



Zpráva o činnosti a rozbor hospodaření příspěvkové organizace

**Domova Na Hrádku, poskytovatele
sociálních služeb
IČO 00873624**

zastoupeným ředitelkou PhDr. Janou Pilnou, PhD.

v roce 2024

Podklady připravil: tým vedoucích pracovníků

Vypracováno: 7. 2. 2025

A. Základní informace o organizaci

Organizace: **Domov Na Hrádku, poskytovatel sociálních služeb**
se sídlem: Červený Hrádek 45
285 04 Uhlířské Janovice
tel.: 321 796 232, 321 710 934, mobil: 603 885 726
e-mail: info@usphradek.cz
www.usphradek.cz
datová schránka: jybutcr
č. účtu: 9284260277/0100
forma: příspěvková organizace od 1. 8. 1991
zřizovatel: Středočeský kraj

Předmět činnosti organizace je vymezen zákonem č.108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů. Domov Na Hrádku má registrovány tři sociální služby, a to domov pro osoby se zdravotním postižením, chráněné bydlení a domov pro seniory.

Domov pro osoby se zdravotním postižením obsahuje tyto základní činnosti:

- a) poskytnutí ubytování,
- b) poskytnutí stravy,
- c) pomoc při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu,
- d) pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu,
- e) výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti,
- f) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- g) sociálně terapeutické činnosti,
- h) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

Domov pro seniory obsahuje tyto základní činnosti:

- a) poskytnutí ubytování,
- b) poskytnutí stravy,
- c) pomoc při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu,
- d) pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu,
- e) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- f) sociálně terapeutické činnosti,
- g) aktivizační činnosti,
- h) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

Chráněné bydlení obsahuje tyto základní činnosti:

- a) poskytnutí stravy nebo pomoc při zajištění stravy,
- b) poskytnutí ubytování,
- c) pomoc při zajištění chodu domácnosti,
- d) pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu,
- e) výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti,
- f) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,

- g) sociálně terapeutické činnosti,
- h) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

I. Sociální služby

Domov pro osoby se zdravotním postižením (DOZP)

Posláním domova pro osoby se zdravotním postižením Domova na Hrádku, je vytvořit lidem, kteří z důvodu věku nebo zdravotního stavu nemohou trvale žít ve svém přirozeném prostředí, podmínky pro důstojné zázemí, poskytovat jim pomoc a podporu při zvládání každodenních činností, umožnit jim žít v běžném životním a denním rytmu a umožnit jim využívat dalších služeb podle jejich potřeb.

Služba je poskytována v Červeném Hrádku.

Cíle služby

Služba směřuje k tomu, že klient **s ohledem na svoje možnosti a s potřebnou podporou sociální služby:**

- žije v důstojném domácím prostředí;
- má zajištěnou péči o vlastní osobu;
- má zajištěnou péči o domácnost;
- využívá možnosti ve svém okolí (obchody, služby, úřady, zájmové aktivity, vzdělávací a pracovní příležitosti, veřejnou dopravu atd.);
- udržuje kontakty a vztahy i mimo domov (s přáteli, se známými, s rodinou apod.).

Cílová skupina

Služba je určena dospělým ženám i mužům s mentálním, tělesným nebo kombinovaným postižením, osobám se zdravotním postižením po mozkové příhodě, s roztroušenou sklerózou, jejichž situace vyžaduje vyšší míru pomoci / podpory druhé osoby a jejichž potřeby mohou být naplněny v souladu s cíli domova pro osoby se zdravotním postižením.

Uživatelé DOZP

Kapacita zařízení je 45 lůžek s celoročním pobytem. V roce 2024 zahájili 3 klienti sociální službu, 2 klienti zemřeli a 1 odešel do jiné sociální služby. Zařízení je koedukované, v současné době zde žije 33 žen a 12 mužů ve čtyřech domácnostech. Průměrný věk je 62 let.

Věkové složení uživatelů k 31. 12. 2024:

věk	počet
27–65 let	29 klientů
66–75 let	11 klientů
76–85 let	3 klienti

86 – 95 let 1 klient

96 a více let 1 klient

Chráněné bydlení (CHB)

Posláním chráněného bydlení Domov na Hrádku, je poskytovat lidem s mentálním a kombinovaným postižením potřebnou podporu tak, aby mohli bydlet co nejběžnějším a nejsamostatnějším způsobem života, tzn. bydlet v domácím prostředí, vést vlastní domácnost a začlenit se do společnosti.

Služba je poskytována ve dvou bytech v Kolíně, v rodinném domku v Cerhenicích a v rodinném domku v Červeném Hrádku formou skupinového komunitního bydlení.

Cíle chráněného bydlení

Klient s ohledem na svoje možnosti a s potřebnou podporou sociální služby:

- žije v domácím prostředí;
- stará se o domácnost;
- pečuje o svoji osobu;
- využívá možnosti ve svém okolí (obchody, služby, úřady, zájmové aktivity, vzdělávací a pracovní příležitosti, veřejnou dopravu atd.);
- udržuje kontakty a vztahy i mimo chráněné bydlení (s přáteli, se známými, s rodinou apod.).

Cílová skupina

Služba je určena dospělým ženám i mužům s mentálním a kombinovaným postižením, jejichž situace vyžaduje pomoc /podporu druhé osoby a jejichž potřeby mohou být naplněny v souladu s cíli chráněného bydlení.

Uživatelé sociální služby chráněné bydlení

Kapacita v chráněném bydlení je 17 lůžek. Jedno chráněné bydlení je v Červeném Hrádku v areálu Domova Na Hrádku, kde žije v rodinném jednopatrovém domku 5 uživatelů - 2 muži a 3 ženy. Další chráněné bydlení se nachází v rodinném domě se zahradou v Cerhenicích, kde žije 6 uživatelů – 1 muž a 5 žen. V Kolíně žije ve dvou bytech 3+1 celkem 6 uživatelů – 1 muž a 5 žen. Průměrný věk je 64 let. K 31. 12. 2024 bylo v chráněných bydleních celkem 17 klientů.

Věkové složení uživatelů k 31. 12. 2024:

věk	počet
27–65 let	8 klientů
66–75 let	7 klientů
76–85 let	2 klienti

Domov pro seniory (DS)

Posláním domova pro seniory v Domově Na Hrádku je zajistit seniorům důstojný a spokojený život, vytvořit podmínky co nejvíce blízké běžnému životu, umožnit prožití plnohodnotného života na základě individuálních potřeb v důsledku zhoršeného zdravotního stavu, snížené soběstačnosti a obtížné sociální situaci.

Cíle služby

- 1) podporování a poskytování takových služeb, které vedou k prodloužení soběstačnosti klientů, a tím dosáhnout toho, aby tato služba byla vnímána klienty jako pozitivní podpora,
- 2) zajistit celodenní podporu, pomoc a péči,
- 3) respektovat individualitu uživatele,
- 4) udržovat kontakty a vztahy s rodinou, přáteli a známými i mimo domov

Cílová skupina

Senioři, kteří se z důvodu snížené soběstačnosti ocitli v obtížné sociální nebo zdravotní situaci.

Specifikace cílové skupiny:

- senioři, kteří před umístěním do domova žili ve společné domácnosti se synem, dcerou nebo sourozenci či jiném příbuzenském vztahu, jejichž zdravotní stav odpovídá cílové skupině domova pro osoby se zdravotním postižením.

Uživatelé domova seniorů

Kapacita domova seniorů jsou 4 lůžka. V roce 2024 zahájili 2 klienti sociální službu, 1 klient zemřel a 1 odešel do jiné sociální služby. V současné době zde žijí 4 ženy, jejichž průměrný věk je 76 let.

Věkové složení uživatelů k 31. 12. 2024

věk	počet
76–85 let	3 klienti
86–95 let	1 klient

Zaměstnanci

K 1. 1. 2024 měla organizace dle organizační struktury 56 zaměstnanců s 54,2 přepočtenými úvazky, k 31. 12. 2024 měla 57 přepočtených úvazků. Během roku 2024 odešlo celkem 9 zaměstnanců: 6 pracovníků sociální služeb – z toho 3 na dobu určitou a 3 jiné pracovní uplatnění. Dále 2 zdravotní sestry – z toho 1 dohodou – důchodový věk a 1 ve zkušební době, 1 údržbář – jiné pracovní uplatnění. Nastoupilo celkem 10 zaměstnanců, 7 na pozici PSS, 1 zdravotní sestra, 1 údržbář, 1 manažerka kvality. Zaměstnanci v přímé péči jsou kvalifikovaní nebo si

postupně doplňují dle zákona o sociálních službách povinný rekvalifikační kurz. V čele zařízení je ředitelka, která byla jmenována Radou Středočeského kraje na základě výběrového řízení – ustanovení § 59, odst. 1, písm. i) zák. č. 129/2000 Sb., o krajích a §§ 27 odst. 4 a 65 ZP.

V čele zařízení je ředitelka, která byla jmenována Radou Středočeského kraje na základě výběrového řízení – ustanovení § 59, odst. 1, písm. i) zák. č. 129/2000 Sb., o krajích a §§ 27 odst. 4 a 65 ZP.

V zařízení k 31. 12. 2024 pracovalo 59 zaměstnanců na sjednaný hlavní pracovní poměr, v průběhu roku to bylo celkem 69 zaměstnanců. Šest uživatelů pracovalo na dohodu o provedení práce – 3 v prádelně a 3 na pomocné práce v kuchyni. Další pracovníci vykonávali na DPP práce jako PSS (5) a v údržbě (1). Na DPP pracovaly 3 SZP + 1 na DPČ, 3 uklízečky (zástup za dlouhodobou nemoc), dále 1 pomocnice v keramické dílně, 1 v prádelně – spravování oděvů.

Dále byla v zařízení vykonávána praxe studentů (SOŠ a VŠ). Jednalo se o 3 praktikantky, které odvedly celkem 160 hodin praxe v našem zařízení. V tomto roce se zařízením spolupracovala jedna dobrovolnice, která vykonala celkem 4 hodiny. V oblasti dobrovolnictví spolupracujeme s Oblastní charitou Kutná Hora.

Ve vedení bylo k 31. 12. 2024 celkem 6 zaměstnanců – ředitelka, zástupkyně ředitelky, která vykonává zároveň funkci vedoucí DOZP a DS, vedoucí CHB, vedoucí ekonomického úseku a personalistka, dále vedoucí sociálního úseku, vedoucí zdravotního úseku.

Ředitelka řídí 1 pracovníka IT, 1 manažerku kvality, 1 pradelnu a 2 údržbáře – **celkem 5 zaměstnanců.**

Zástupkyně ředitelky a vedoucí DOZP a DS řídí 27 PSS POP – **celkem 27 zaměstnanců.**

Vedoucí CHB řídí 1 PSS – ZVNČ v keramické a aktivizační dílně a 8 PSS – ZVNČ v CHB – **celkem 9 zaměstnanců.**

Vedoucí ekonomického úseku a personalistka řídí 1 administrativní pracovníci – finanční referentku, 1 referentku správy majetku a 1 vedoucí stravování a zásobování, která řídí 3 kuchařky a 1 pomocnou kuchařku – **celkem 7 zaměstnanců.**

Vedoucí sociálního úseku, která je zároveň metodikem sociální práce, řídí 1 sociální pracovníci a 2 pracovnice úklidu – **celkem 3 zaměstnance.**

Vedoucí zdravotního úseku řídí 3 ZS – **celkem 3 zaměstnance** (k 31. 12. 2024 byla 1 ze zdravotních sester na zkrácený úvazek).

EKSP

Tato vyhláška upravuje výši tvorby fondu kulturních a sociálních potřeb, další příjmy a hospodaření s fondem v příspěvkové organizaci zřízené územním samosprávným celkem.

Základní příděl, kterým je tvořen fond, činí v organizačních složkách státu a v příspěvkových organizacích 1 % z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a náhrady platů, popřípadě na mzdy a náhrady mzdy a odměny za pracovní pohotovost.

Za rok 2024 byl tvořen 1 % z ročního objemu mezd a platů ve výši **266 015,80 Kč**. Z roku 2023 bylo převedeno **179 555,93 Kč**. Celkem bylo možno v roce 2024 čerpat **445 571,73 Kč**. Z FKSP bylo v roce 2024 přispíváno zaměstnancům na obědy 20,-Kč/oběd (celkovou částkou **166 450,00 Kč**). Na penzijní pojištění činil příspěvek od zaměstnavatele **300,- Kč** na zaměstnance. Celkem bylo čerpáno na penzijní **pojištění 114 900,00 Kč**. Zaměstnanci se zúčastnili lednové kulturní akce s hudbou v Jindicích za **14 810,- Kč**.

V roce 2024 nebyly zaměstnancům poskytovány finanční dary k životnímu jubileu.

Hospodaření FKSP probíhalo dle schválených zásad. Zůstatek za rok 2024 činí **149 411,73**.

II. Péče a služby

Bydlení

V domově pro osoby se zdravotním postižením je kapacita 45 lůžek.

Obsazenost k 31. 12. 2024: 45 lůžek

typ pokoje	počet pokojů	ubytováno osob
jednolůžkový	4	4
dvoulůžkový	13	26
třilůžkový	5	15

V chráněném bydlení rovněž převážná část uživatelů bydlí ve dvoulůžkových pokojích, 11 jich bydlí v rodinných domcích, kde mají obývací pokoje, kuchyňky, sociální zařízení. Oba domy jsou na venkově, bezbariérové, podsklepené a se zahradou. Dalších 6 uživatelů žije ve dvou bytech 3 + 1 v běžné zástavbě města Kolína.

Obsazenost k 31. 12. 2024 byla 17 klientů

typ pokoje	počet pokojů	ubytováno osob
dvoulůžkový	7	14
třilůžkový	1	3

V domově pro seniory: 4 klienti bydlí ve dvou bytech. Každý byt má dvoulůžkový pokoj, sociální zařízení a předsíň. Oba byty jsou bezbariérové a mají společnou kuchyňskou linku a jídelní kout.

Stravování

Domov Na Hrádku provozuje vlastní stravovací provoz, kde se připravují snídaně, svačiny, obědy a večeře. V centrální jídelně se stravují nejen klienti sociálních služeb, kteří zde pracují na DPP, ale využívají ji především zaměstnanci. Stravovací provoz zajišťuje v rámci vedlejší hospodářské činnosti (dále VHČ) obědy i pro cizí strávnicky. V kuchyni pracují 3 kvalifikované kuchařky a na částečný úvazek (0,8) pomocná kuchařka. Jídelní lístek je pro DOZP, DS a vedlejší hospodářskou činnost vždy sestavován na jeden měsíc dopředu. Klienti i zaměstnanci si mohou vybrat ze dvou hlavních chodů k obědu vždy v úterý a ve čtvrtek. Samozřejmě se zohledňuje aktuální zdravotní stav klienta a v případě zdravotních obtíží se kdykoliv mění dietní zařazení. Výběr jídla k obědu je omezen jen na tyto dva dny, protože se připravuje dieta č. 3, 4, 9, 9/4 strava mletá a SPŽP (pro klienty s poruchou žvýkání a polykání), která je velmi náročná na přípravu. Sledují se nutriční potřeby uživatelů pod dohledem vedoucí zdravotního úseku. Jídelníček je 1x ročně konzultován s externí nutriční terapeutkou, která doporučuje případné změny. Snídaně jsou pestřejší a snaha je, aby se většinou neopakovaly a aby byla obsažena zelenina. Třikrát v týdnu se vaří teplé večeře a čtyřikrát mají klienti v nabídce studenou večeři. Výběr jídla na večeři není. Pokud je vyžadována tzv. druhá večeře ze zdravotních důvodů, je rovněž pro klienty připravena.

V roce 2024 odebíralo stravu v DOZP dietu č. 3 celkem 27 klientů, dietu č. 4 celkem 9 klientů, dietu č. 9 celkem 7 klientů a dietu 9/4 1 klient. V DOZP 23 klientů odebíralo stravu celou, 10 klientů odebíralo stravu mletou a 10 klientů odebíralo stravu SPŽP (porucha polykání). 1 klient má předepsanou nutriční stravu lékařem (dodávanou z lékárny). V domově seniorů neodebíral dietu č. 3 žádný klient, dietu č. 4 dva klienti, dietu č. 9 1 klient a dietu č. 9/4 1 klient. Dva klienti měli stravu mletou a dva celou.

Každá domácnost má svou jídelnu, kam pracovnice sociálních služeb dováží z kuchyně jídlo ve speciálních termonádobách. Uživatelé domova mají ve svých domácnostech i kuchyňku, kterou mohou klienti využít v průběhu celého dne.

Průměrný odběr zaměstnanců za rok 2024 byl cca 26 obědů, u VHČ činil průměrný denní odběr 5 obědů. Zaměstnancům na detašovaných pracovištích (chráněná bydlení) se proplácí obědy formou stravovacího paušálu, protože se nemohou stravovat v jídelně zaměstnavatele.

Klienti z chráněných bydlení si jídlo připravují ve svých domácnostech s pomocí a podpory pracovníků sociální služby.

Pitný režim je dodržován – pitná voda, čaj, šťáva a nápoje z Bonnomatu, kde je výběr ze 4 různých džusových nápojů, včetně čisté vody. Dále si mohou uživatelé i zaměstnanci přímo

v zařízení zakoupit minerální vody v originálním balení – obchůdek v aktivizační dílně. V době letních měsíců jsou k využití barely s pitnou vodou. Všichni zaměstnanci pracující ve směně, mají možnost odebírat v průběhu letních měsíců denně z důvodu vysokých teplot mimořádně nápoje. Pitný režim je pod kontrolou nejen pracovníků sociálních služeb, ale především pod kontrolou zdravotního úseku.

Zaměstnanci kuchyně se podílejí na přípravách občerstvení na různých společenských akcích, které se konají v rámci provozu domova.

Pravidelně je prováděn audit vlastními zaměstnanci – plnění HACCAP, pořádek, čistota a hygiena a na sestavování jídelníčků, nutričních hodnot a povinného označování alergenů v potravinách dle legislativy.

V domově je stravovací komise, která se schází 1x za tři měsíce.

Pobytové sociální služby - aktivity

1) Domov pro osoby se zdravotním postižením

Uživatelé jsou rozděleni do 4 domácností po 12 klientech. Každý uživatel má svého klíčového pracovníka. Jeden klíčový pracovník má v průměru 2–4 uživatele. Uživatelé tak mají možnost bližšího kontaktu a důvěry ke své pracovníci sociální služby. Každý klient má individuální plán, který je zaměřen na jejich osobní cíl a přání. Dále je u klienta veden plán péče a denní záznamy úkonů péče a podpory. Individuální plán, plán péče a denní záznamy jsou vedeny v programu IC Cygnus. Každá domácnost je vybavena notebookem nebo stolním počítačem.

Sociální poradenství – je poskytováno ze zákona základní. Sociální poradenství poskytuje vedoucí sociálního úseku a sociální pracovnice.

Pracovní činnosti – uživatelé jsou zapojováni podle svých schopností a dovedností. Tyto pracovní činnosti jsou prováděny formou individuální nebo kolektivní, a to v závislosti na aktuálním zdravotním stavu - např. při úklidu svého pokoje, při péči o zvířata – kočky. Vzhledem k tomu, že již klienti jsou převážně imobilní nebo částečně imobilní, nejsou schopni pracovat v parku domova a na zahradě jako např. sběr ořechů, zalévání květin a zeleniny ve skleníku, hrabání listů apod. Pouze jedna klientka má zálibu v pěstování zeleniny ve skleníku. Péči o zahradu a park vykonávají klienti z chráněného bydlení 84 i v rámci projektu. Uživatelé, jsou aktivizováni v činnostech, kde procvičují jemnou motoriku a pohyblivost rehabilitací apod. U dvou klientů byla uzavřena dohoda o provedení práce v kuchyni a v prádelně.

Podpora při vzdělávání

Vzdělávání u klientů probíhalo individuální formou – fixováním rozumových schopností, vytvářením podpory v soběstačnosti, v sebeobsluze, v sociálních vztazích, v hospodaření

s penězi, v základních dovednostech v chodu domácnosti. Navázali jsme spolupráci s klinickou logopedkou v Kutné Hoře, kam pravidelně dojíždíme a následně na základě doporučení procvičují s klienty jednotlivá cvičení PSS.

Pro klienty bylo zorganizované školení 1. pomoci od Českého červeného kříže a dále měli klienti možnost zúčastnit se vzdělávání s našimi zaměstnanci v rámci digi kurzů.

Terapeutické činnosti

V domově mají uživatelé možnost pracovat **v aktivizační dílně, kde se pracuje s keramikou, různými materiály nebo na jednotlivých domácnostech**. Např. vyrábí svíčky, kreslí, lepí koláže, malují, zpívají apod. Dále je podporována výroba velikonočních, adventních a vánočních dekorací. Výrobky byly nabízeny na různých výstavách a trzích přes z. s. Hrádeček – Červený Hrádek.

V DOZP pravidelně probíhá pod vedením odborníků zoorehabilitace, canisterapie a hipoterapie. Bazální stimulaci provádí tři vyškolené pracovnice domova. Komunitní sezení v domácnostech klientů probíhalo v nepravidelných intervalech 4x ročně. Dále jsou klientům nabízeny návštěvy kostelů a účast na bohoslužbách. Rádi využívají možnosti nákupů v obchodních centrech, kde si za podpory pracovnice nakoupí dle vlastního výběru. Každý měsíc probíhají tzv. tematické pátky, kdy je pro klienty v Domově připravena například kavárna, kino, halloween, a další příjemné aktivity.

Volnočasové aktivity

V odpoledních hodinách se využívá různých zájmových aktivit, které si uživatelé vybírají dle nabídky a vlastní volby – ruční práce, výtvarné a hudební činnosti, keramika, taneční činnosti, dramatické činnosti, vaření, pečení, četba.

Uživatelé mohou využívat sledování televize, videa, DVD, je jim umožněn přístup na internet, poslouchat rozhlas, hudbu, poslech četby, společenské hry, vycházky, sportovní činnosti, návštěvy divadla, kina, slaví své narozeniny a svátek dle svého výběru. V zařízení mají možnost zapojit se do **pěveckého sboru Hrádeček**, který vystupuje na různých společenských akcích, soutěžích, výstavách, v domovech pro seniory apod.

Podpora v samostatnosti

Uživatelé v DOZP se učí samostatnosti, dovednosti a soběstačnosti. Připravují jednoduchá jídla, vykonávají jednoduché činnosti, učí se dílčí dovednosti v domácnosti, např. obsluhu myčky, příprava prostírání atd. – vše pod dohledem pracovníků v sociálních službách. Klienti s těžším postižením jsou vedeni k udržení kompetencí ve všech oblastech, které dle svých schopností zvládají – např. hygienu, péči o svou osobu, stravovací návyky.

V roce 2024 se klienti účastnili voleb do Senátu a Parlamentu ČR.

Společenské a kulturní aktivity pro klienty DOZP

Datum	Název akce	Uživatelů
5. 1. 2024	Hudební vystoupení Ježíškova vnoučata	30
13. 1. 2024	Vepřové hody na Hrádku	40
13. 2. 2024	Masopust	35
26. 3. 2024	Záchranná stanice Lipeč – ukázka zvířat	25
29. 4. 2024	Školení 1. pomoci pro klienty – Český červený kříž	8
30. 4. 2024	Čarodějnice	35
7. 5. 2024	Tajemné sovy	25
14. 5. 2024	Setkávání se zvířátky	30
21. 5. 2024	Hipoterapie farma Valiště	25
31. 5. 2024	Den otevřených dveří v Domově Na Hrádku	40
20. 6. 2024	Šikovné ruce našich seniorů	5
9. 7. 2024	Harmonikář Tom	30
10. 8. 2024	Motokotel 2024	20
17. 8. 2024	Písnička česká	35
29. 8. 2024	Dravci v akci z Vavřince	25
21. 9. 2024	Fotbalové utkání FK Uhlířské Janovice	3
16. 9. 2024	Posvícení na Červeném Hrádku	8
8. 10. 2024	Schůzka s opatrovníky – vystoupení Míly Hartmana	30
15. 10. 2024	XXI. Podzimní ples pro osoby se zdravotním postižením v Kolíně	12
27. 10. 2024	Kino Kolín	2
11. 11. 2024	Patrik JOO – ukázka zvířat	25
12. 11. 2024	Tvoření s dětmi MŠ Suchdol	15
2. 12. 2024	Školení 1. pomoci pro klienty – Český červený kříž	8
28. 11. 2024	Vánoční rozsvícení Hrádku	30
5. 12. 2024	Mikulášská nadílka	45
7. 12. 2024	Mikulášská stezka farma Valiště	10
7. 12. 2024	Vánoční trhy Kolín	4
6. 12. 2024	Kosmetika SOŠ a SOU Kutná Hora – J. vnoučata	4
13. 12. 2024	Vystoupení pěveckého sboru Hrádeček	30
20. 12. 2024	Klubko s nití pomáhá	45
22. 12. 2024	Vánoční koncert	25
31. 12. 2024	Silvestrovský ohňostroj	25

2) Domov pro seniory

V domově pro seniory bydlí 4 klienti ve dvou dvoulůžkových pokojích se sociálním zařízením a společnou kuchyní, která je vybavena elektrickými spotřebiči. Pro tuto službu jsou vyčleněny pracovníce sociálních služeb, které pomáhají seniorům v potřebách, které sami nezvládnou a vypracovávají s nimi individuální plány, které jsou **zaměřené na jejich osobní přání a potřeby**.

Sociální poradenství – je poskytováno ze zákona základní.

Aktivity pro seniory

Aktivity seniorů jsou nedílnou součástí kvalitní komplexní péče. Činorodost i ve vysokém věku snižuje různé negativní důsledky stárnutí. Naopak fyzická a psychická nečinnost působí na staršího člověka přímo toxicky a vede ke stále větší nesoběstačnosti a závislosti na péči. Proto i v našem zařízení se v tomto směru snažíme využívat aktivizačních činností.

Aktivity mají senioři rozdělené na podporu kognitivních funkcí, pohybové aktivity, stolní a zábavné hry, vzpomínkové činnosti, reminiscence, aktivity s hudbou a zpěvem, výtvarné činnosti, stimulace smyslů a čtení.

Terapeutické činnosti: v domově mají možnost senioři využít keramickou a aktivizační dílnu. Mohou též využít zoorehabilitaci, hipoterapii. Léčba pomocí „zvířecích miláčků“ je podpůrná forma psychoterapie, jež slouží k podpoře psychosociálního zdraví. Velmi oblíbená je péče o kocoura Mikeše. V domově se provádí dle možnosti bazální stimulace, na kterou se senioři těší. Pracovníce jsou dále vyškolené na provádění jednoduchých posilovacích cvičení, používají fitness pomůcky jako overbally, posilovací gumy, či činky.

Volnočasové aktivity – seniorům jsou nabízeny kulturní akce – divadlo, kino, přednášky, ale také výlety nebo rehabilitační činnosti, masáže apod. Senioři mohou využívat sledování televize, videa, poslouchat rozhlas, hudbu, oslavit své narozeniny a svátek dle svého výběru.

Podpora v samostatnosti

V organismu vlivem stárnutí dochází k celé řadě změn, a proto se snažíme jejich soběstačnost rozvíjet a udržovat pomocí různých terapeutických a aktivizačních činností.

Společenské a kulturní aktivity v domově pro seniory

Datum	Název akce	Uživatelů
5. 1. 2024	Hudební vystoupení Ježíškova vnoučata	3
13. 1. 2024	Vepřové hody na Hrádku	4
26. 3. 2024	Záchranná stanice Lipec – ukázka zvířat	3
29. 4. 2024	Školení 1. pomoci pro klienty – Český červený kříž	1
30. 4. 2024	Čarodějnice	3

7. 5. 2024	Tajemné sovy	3
14. 5. 2024	Setkávání se zvířátky	3
21. 5. 2024	Hipoterapie farma Valiště	4
31. 5. 2024	Den otevřených dveří v Domově Na Hrádku	4
9. 7. 2024	Harmonikář Tom	4
17. 8. 2024	Písnička česká	4
29. 8. 2024	Dravci v akci z Vavřince	3
16. 9. 2024	Posvícení na Červeném Hrádku	1
8. 10. 2024	Schůzka s opatrovníky – vystoupení Míly Hartmana	4
15. 10. 2024	XXI. Podzimní ples pro osoby se zdravotním postižením v Kolíně	1
11. 11. 2024	Patrik JOO – ukázka zvířát	3
12. 11. 2024	Tvoření s dětmi MŠ Suchdol	2
2. 12. 2024	Školení 1. pomoci pro klienty – Český červený kříž	1
28. 11. 2024	Vánoční rozsvícení Hrádku	4
5. 12. 2024	Mikulášská nadílka	4
7. 12. 2024	Vánoční trhy Kolín	1
6. 12. 2024	Kosmetika SOŠ a SOU Kutná Hora – J. vnoučata	2
13. 12. 2024	Vystoupení pěveckého sboru Hrádeček	4
20. 12. 2024	Klubko s nití pomáhá	4
22. 12. 2024	Vánoční koncert	2
31. 12. 2024	Silvestrovský ohňostroj	3

3) Chráněné bydlení

Chráněné bydlení je zajišťováno na 4 detašovaných pracovištích. Klíčový pracovník má v průměru 2–3 uživatele. Pracovnice si vytvářejí společně s uživatelem individuální plán, který je zaměřen na jejich osobní cíl a přání.

Pracovní a terapeutické činnosti – uživatelé z chráněného bydlení jsou zapojováni podle svých dovedností a schopností. Tyto pracovní terapie jsou prováděny formou individuální v závislosti na aktuálním zdravotním stavu - např. praní prádla, práce v kuchyni, při úklidu, při péči o zvířata apod. Někteří využívají keramickou dílnu nebo navlékají korálky – výroba náramků, náušnic a dekorativních předmětů a mýdel. Tři klientky z CHB v Kolíně dochází do sociálně terapeutické dílny v Kolíně, kterou zajišťuje Diakonie.

Podpora při vzdělávání – Vzdělávání u klientů probíhá individuální formou – fixování rozumových schopností, vytváří se jim podpora v soběstačnosti, v sebeobsluze a v sociálních vztazích.

Pro klienty chráněného bydlení Kolín a Červený Hrádek byly zorganizované dva kurzy školení 1. pomoci od Českého červeného kříže a dále měli klienti možnost zúčastnit se vzdělávání s našimi zaměstnanci v rámci digi kurzů. Ti, kteří pracují na dohody o provedení práce, procházejí školením BOZP a PO.

Zaměstnávání – na dohodu o provedení práce pracovali v domově 4 uživatelé – 2 v prádelně, 2 v kuchyni.

Volnočasové aktivity – v odpoledních hodinách se využívá různých zájmových aktivit, které si uživatelé vybírají dle vlastní volby – ruční práce /pletení, vyšívání, háčkování, navlékání korálků/ výtvarné činnosti, výroba masťů, voňavých mýdel, keramika, taneční činnosti, dramatické činnosti, vaření, pečení, návštěvy místní knihovny - literární pásma apod. Uživatelé mohou využívat sledování televize, videa, poslouchat rozhlas, hudbu, poslech četby, společenské hry, vycházky, sportovní činnosti, návštěvy divadla, kina, oslavit své narozeniny a svátek dle svého výběru. Klienti se zapojují do pěveckého sboru Hrádeček. Navštěvují akce pořádané různými organizacemi, obcí či městem – hokejová utkání, taneční odpoledne o víkendech, fotbalová utkání atd.

Podpora v samostatnosti – v chráněném bydlení se učí samostatnosti, dovednosti a soběstačnosti. S podporou pracovnice připravují jednoduchá jídla, vykonávají jednoduché činnosti, učí se vést domácnost, např. obsluhu myčky, stírání podlahy, úklid domácnosti, nákupy, péče o zahradu a péče o pávy atd. Klienti s těžším postižením jsou vedeni co nejdéle k soběstačnosti v hygieně, péči o svou osobu, stravovacích návycích.

V roce 2024 se klienti účastnili voleb do Senátu a Parlamentu ČR.

Společenské a kulturní aktivity v chráněném bydlení

Datum	Název akce	Počet uživatelů
08.01.2024	Hokejový zápas v Kolíně CHB Kolín	6
14.01.2024	Taneční odpoledne v Zámecké CHB Kolín, Cerhenice	12
03.02.2024	Návštěva kamaráda ve Světlé nad Sázavou CHB Kolín	1
10.02.2024	Masopust v Cerhenicích CHB Cerhenice	6
11.02.2024	Taneční odpoledne v Zámecké CHB Kolín	6

16.02.2024	Valentýnská party CHB 84	5
25.02.2024	Ples v Zámecké Kolín	6
08.03.2024	Oslava MDŽ CHB 84	6
17.03.2024	Taneční odpoledne v Zámecké CHB Kolín, CHB Cerhenice	12
26.03.2024	Ukázka dravců CHB 84	6
31.03.2024	Velikonoční trhy v Poděbradech CHB Cerhenice	6
06.04.2024	Návštěva kamaráda ve Světlé nad Sázavou CHB Kolín	1
14.04.2024	Taneční odpoledne v Zámecké CHB Kolín	6
25.04.2024	Školení 1. pomoci CHB 84	5
28.04.2024	Pout' v Libici nad Cidlinou CHB Cerhenice	6
30.04.2024	Čarodějnice na Hrádku CHB 84	4
02.05.2024	Digi kurz CHB Kolín	1
03.05.2024	Canisterapie CHB 84	5
07.05.2024	DOD hasiči v Kutné Hoře CHB Cerhenice, 84	9
18.05.2024	Pout' v Cerhenicích CHB Cerhenice	6
19.05.2024	Literární pásmo CHB 84	5
21.05.2024	Lysá nad Labem – šikovné ruce CHB Cerhenice	6
31.05.2024	DOD na Červeném Hrádku CHB 84, Kolín, Cerhenice	16
05.07.2024	Šipkovaná CHB 84	4
06.07.2024	Výlet Český Šternberk CHB 84, Cerhenice	10
13.07.2024	Sportovní odpoledne v Cerhenicích CHB Cerhenice	6
20.07.2024	Hudební vystoupení pana Krulicha CHB 84	4
05.08.2024	Pout' v Zásmukách CHB Cerhenice, Kolín	11
10.08.2024	Motokotel CHB 84, Kolín, Cerhenice	16
18.08.2024	Výlet lodí CHB Cerhenice	6
23.08.2024	Výlet na Zámek Kačina CHB Cerhenice	6
12.09.2024	Posvícení v Zásmukách CHB Kolín, 84, Cerhenice	13

22.09.2024	Italský víkend CHB 84	5
25.09.2024	Návštěva galerie v Kolíně CHB Kolín	6
04.10.2024	Výlet do Čáslavi CHB 84	5
04.10.2024	Výlet do Poděbrad CHB Cerhenice	6
15.10.2024	Podzimní ples Hrádku v Kolíně	15
12.11.2024	Tvoření s dětmi CHB Kolín, 84, Cerhenice	16
14.11.2024	Návštěva Muzea lega v K. H. CHB 84	3
28.11.2024	Rozsvěcení Hrádku	17
01.12.2024	Rozsvěcení stromu v Kolíně CHB Kolín	6
01.12.2024	Adventní trhy v Poděbradech CHB Cerhenice	5
04.12.2024	Mikulášské odpoledne v Kolíně CHB 84, Kolín, Cerhenice	15
07.12.2024	Hokejový zápas v Kolíně CHB Kolín	6
08.12.2024	Vánoční Jarmark v Kutné Hoře CHB 84	5
20.12.2024	Předávání dárků od nadace Klubko s nití CHB 84	6
22.12.2024	Vánoční koncert v Domově Na Hrádku CHB84	4
28.12.2024	Vánoční oběd v Poděbradech CHB Cerhenice	6
29.12.2024	Silvestr + ohňostroj v Domově Na Hrádku CHB 84	5

Soutěže a výstavy Domova Na Hrádku

16. 3. 2024	Velikonoční trhy v Zásmukách
14. 3. 2024	Prodej keramiky v ON Kolín
20. – 22. 6. 2024	Šikovné ruce našich seniorů Lysá n. Labem
14. 9. 2024	Slavníkovský den v Libici n. Cidlinou
28. 11. 2024	Vánoční rozsvícení Hrádku
30. 11. 2024	Vánoční trhy v Zásmukách
1. 12. 2024	Rozsvícení vánočního stromu v Libici n. Cidlinou

Rekreace Itálie 7. 6. 2024 – 16. 6. 2024

Rekreace Chorvatsko – Trogirská riviéra 12. 7. 2024 – 21. 7. 2024

Ostatní akce Domova Na Hrádku

Pěvecký sbor Hrádecké noviny vystupoval v Domově Na Hrádku 12. 12. 2024, v DZR v Uhlířských Janovicích 17. 12. 2024 a v DPS v Kolíně 18. 12. 2024.

7.10. - 13. 10. 2024 Týden sociálních služeb

Vydávání časopisu Hrádecké noviny, účast na projektu Ježíškova vnoučata.

Navázali jsme spolupráci se SOŠ a SOU Kutná Hora, kam jezdí naše klientky na zkrášlovací procedury jako kosmetika, líčení, manikúra, kadeřnice, dále za námi jezdí děti z Mateřské školy Suchdol na tvoření s našimi klienty a v neposlední řadě spolupracujeme se Základní a Mateřskou školou Bečváry, kdy si pro nás děti připravují vystoupení na našich akcích.

Kapela Jelen se stala našimi patrony.

Služby, které jsou zajištěny prostřednictvím jiných subjektů

kadeřnice – 1x za 2 týdny v zařízení, kdykoli využití služby v Kutné Hoře, Ždánicích, ...

suchá pedikúra – 1x za 14 dní

mokrý pedikúra – 1x za 14 dní Uhlířské Janovice

zooterapie – v rámci akcí domova

masáže - 1x za 14 dní

canisterapie – dle dohody cca 1x za dva měsíce

hipoterapie – cca 2x ročně + v rámci akcí domova

odběr tisku, telefonování, drobné opravy prádla, nábytku, televizní vysílání, revize a opravy el. spotřebičů.

fakultativní služby: doprava pro soukromé účely, doprava k lékaři.

III. Zdravotní péče a rehabilitace

Zdravotní péče je zajišťována praktickým lékařem MUDr. Tamarou Malcevovou, která ordinuje v domově 1x za 14 dní a psychiatrem MUDr. Robertem Brockem – 1x měsíčně, MUDr. Julii Černohorskou – (kožní, chirurgie) 1x měsíčně.

Poskytnutí péče mimo zařízení: oční (2), kožní (2), ORL (6), zubní (4), stomatochirurgie (3), CT (1), MRI (4), RTG (3), UZ (6), DIA poradna (6), neurologie (15), chirurgie (4), plastická chirurgie (1), ortopedie (10), odběry (98), endoskopická amb. (3), urologie (28), gynekologie (15), mamografie (5), interní ambulance (4), EEG (1), ECHO (1), EMG (3), přivolání RZS/RLP

(29), koroner (1), nutriční poradna (2), kardiologie (4), RHB amb. (8), protetika (2), logopedie (10), cévní amb. (1), endokrinologie (1), nefrologie (2)

Hospitalizace: RHB – Jánské Lázně (1), Léčebna Žireč (1), interní oddělení (21), chirurgické oddělení (4), psychiatrie Havlíčkův Brod (1), neurologie (1)

Hygiena provozu je sledována KHS územním pracovištěm Kolín, která schválila i provozní řád.

Úklid byl zajišťován dvěma uklízečkami, s celkovými úvazky 2, které jsou zaměstnankyněmi Domova Na Hrádku. Kvalitu úklidu a dodržování hygienických předpisů kontroluje po stránce epidemiologické vedoucí zdravotního úseku.

Domov má vlastní prádelnu, kde je zajištěno praní a žehlení prádla pro klienty a pracovní oblečení pro personál.

V Domově Na Hrádku je vedena evidence pádů, která je 1x ročně analyzována a podle výsledků jsou provedena opatření prevence pádů.

V roce 2024 bylo evidováno 8 pádů a 5 úrazů.

Je kladen důraz na prevence pádů a edukaci klientů o používání kompenzačních pomůcek. Příčinami pádů byly ztráta rovnováhy, nestabilita, zakopnutí, uklouznutí, pád z mechanického vozíku, pád z polohovacího křesla, nedodržení preventivních opatření.

Restriktivní opatření na základě mimořádných událostí nebylo žádné.

IV. Vzdělávání

vzdělávání pracovníků / ZS + pracovníci sociální služby + ostatní/

Vedoucí pracovníci i ostatní zaměstnanci se pravidelně účastnili seminářů, konferencí a akreditovaných programů pořádaných zřizovatelem KÚSK, MPSV, dále seminářů pořádaných firmou APSS ČR, Freya, Michal Tůma, DiS. – Be ready to save, Remisvit, Projekt NPO úřad práce, Český červený kříž, Schola medica, atd.

Hodnocení a přenos z akcí a seminářů je na pravidelných poradách.

Další formy vzdělávání: samostudium, Zdravotnické noviny, Sociální služby, Rezidenční péče, odborná literatura pro jednotlivé pracovníky, denní tisk Mladá fronta Dnes, regionální deníky. Zaměstnavatel zajistil pro zaměstnance v přímé péči 4 x za rok skupinovou supervizi. Průměrně na ni dochází cca 5-7 pracovníků. Byla uskutečněna odborná stáž v Domově Clementas Mlékovice.

Přehled o vzdělávání zaměstnanců

Název školicí akce	hodin	počet zaměstnanců
BOZP + PO	4	55

Referentské školení	2	29
Základy první pomoci	2	57
Šetrná manipulace s pacientem	2	28
Pojďme se bavit o intimitě a sexualitě	2	6
Umíme připravovat a podávat stravu v sociálních službách	5	2
Inspekce a kvalita sociálních služeb	5	3
Novinky v zákoně o soc. službách od 1. 7. 2024	2	1
Odborný kazuistický a sebepodpůrný program	21	1
Odborný kazuistický a sebepodpůrný program	14	1
Akreditované kurzy		
Bezpečně online: Praktický průvodce	16	13
Digitální průvodce od nováčka k pokročilému uživateli	16	13
Emoce v obrazech	8	20
Strategie komunikace a základy zvládání konfliktů	8	23
Jak zvládnout úspěšně inspekci z pohledu ředitele	8	14
Psychohygiena a psychologie zdraví	8	24
Stáže		
Odborná stáž Domov Clementas Mlékovice	8	7
Supervize		
supervize v CHB	8	29
supervize v DOZP	8	21
Konference		
Konference pro ředitele a ekonomy	5	2
Zdravotní péče v sociálních službách	8	1
Digitalizace a technologie v sociálních službách	6	1
Standardy ve stravovacích službách	6	1
Kompetence sociálního pracovníka 21. století	5	2
Sociální služby nejen v Evropě	6	2
Sociální služby a lidské štěstí	14	2
XV. výroční kongres poskytovatelů sociálních služeb	8	4
Transformace pečovatelské služby	4	5
Aktuální legislativa pro rok 2025, praktické vedení dokumentace	8	5

V. Hospodaření

Zpráva o hospodaření a činnosti za rok 2024 viz příloha

Příloha č. 2 Rozbor hospodaření

Hospodářský výsledek byl v roce 2024 za celou organizaci 34 364,93 Kč, z toho v sociální službě DOZP zisk ve výši 6 748,27 Kč, v domově pro seniory zisk ve výši 6 779,75 Kč a v chráněném bydlení zisk ve výši 2 024,77 Kč. Zisk z prodeje stravy v rámci VHČ činil 18 819,14 Kč.

Za rok 2024 nebyl žádný movitý a nemovitý majetek pronajímán ani prodáván.

Veškerý majetek včetně vozidel je pojištěn na základě výběrového řízení přes zřizovatele.

VI. Kontrolní činnost

Vnitřní kontroly:

Domov Na Hrádku má vypracovanou směrnici **PRAVIDLA VNITŘNÍHO KONTROLNÍHO SYSTÉMU**. Cílem těchto pravidel je vytvořit podmínky pro hospodárný, efektivní a účelný chod Domova Na Hrádku, zabezpečení včasného zjišťování, vyhodnocování a minimalizace provozních, finančních, právních a jiných rizik vznikajících při plnění schválených záměrů a cílů Domova Na Hrádku. Kontroly prováděli vedoucí pracovníci dle svých kontrolních plánů tzv. „Plánů kontrol“ a „Deníku kontrolní činnosti“ na všech úsecích. Z kontrol jsou prováděny písemné záznamy, které jsou předkládány ředitelce domova. V případě nedostatků jsou nastavena pravidla – „Metodologie rizik“ tak, aby se dalším rizikům a nedostatkům předcházelo. Následně je vypracován tzv. „Seznam aktuálních rizik, kde jsou nastavena preventivní opatření. Audity byly zaměřeny převážně na provoz prádelny, kuchyně a úklidu. Kontroly na všech úsecích byly směřovány na dodržování:

- hygieny, HACCAPu;
- dodržování pracovní doby, pracovní náplně, užívání návykových látek, porušování pracovní kázně;
- přístup k uživatelům a individuální plány, dodržování základních lidských práv;
- volnočasové aktivity;
- finanční kontroly na základě vnitřního kontrolního systému;
- kontroly práce neschopných zaměstnanců;
- ošetrovatelská péče;
- dodržování vnitřních směrnic.

Závady a nedostatky, které byly kontrolou zjištěny, byly ihned projednány, určen termín odstranění a následně zkontrolováno odstranění. Nedostatky se týkaly převážně technického

zázemí kuchyně a prádelny, kde tyto potíže se dají řešit jedinež plánovanou rekonstrukcí, dále je třeba dodržovat hygienu a čistotu na pracovišti jako např. v prádelně. Z kontrol byly shledány i příklady **dobré praxe např. sebevzdělávání se v programu Cygnus, neopakující se témata kontrol. U některých závažných zjištění nebyly zaměstnanci písemně vyrozuměni – výtka.** V účetnictví jsou pravidelně prováděny průběžné řídicí kontroly a následné řídicí kontroly. Celkem uskutečněno 73 kontrol vedoucími úseků včetně kontrol ředitelky. Dále probíhaly kontroly formou obhlídek a bez provedení záznamu – prostředí, oběh účetních dokladů apod.

Vnější kontroly:

- pracovníky KÚ SK Praha

- nebyla

- jinými kontrolními orgány

- 17. 9. 2024 KHS Kolín kontrola na stravovací provoz – bez nálezů
- 17. 9. 2024 KHS proočkovanost pneumo – bez nálezů
- 8. 7. – 26. 7. 2024 Audit na čerpání dotace za rok 2023 – bez nálezů
- 18. 12. 2024 MUDr. Malcevová Tamara – kontrolní šetření – bez nálezů

VII. Rozvoj zařízení

V roce 2024 byly z Fondu investic čerpány finanční prostředky na projektový záměr pro stavební úpravy výši 139 150,- Kč.

Dále byl z Fondu investic pořízen tento majetek:

- bariatrické sprchovací lůžko v hodnotě 130 956,- Kč
- sprchovací křeslo v hodnotě 102 550,- Kč

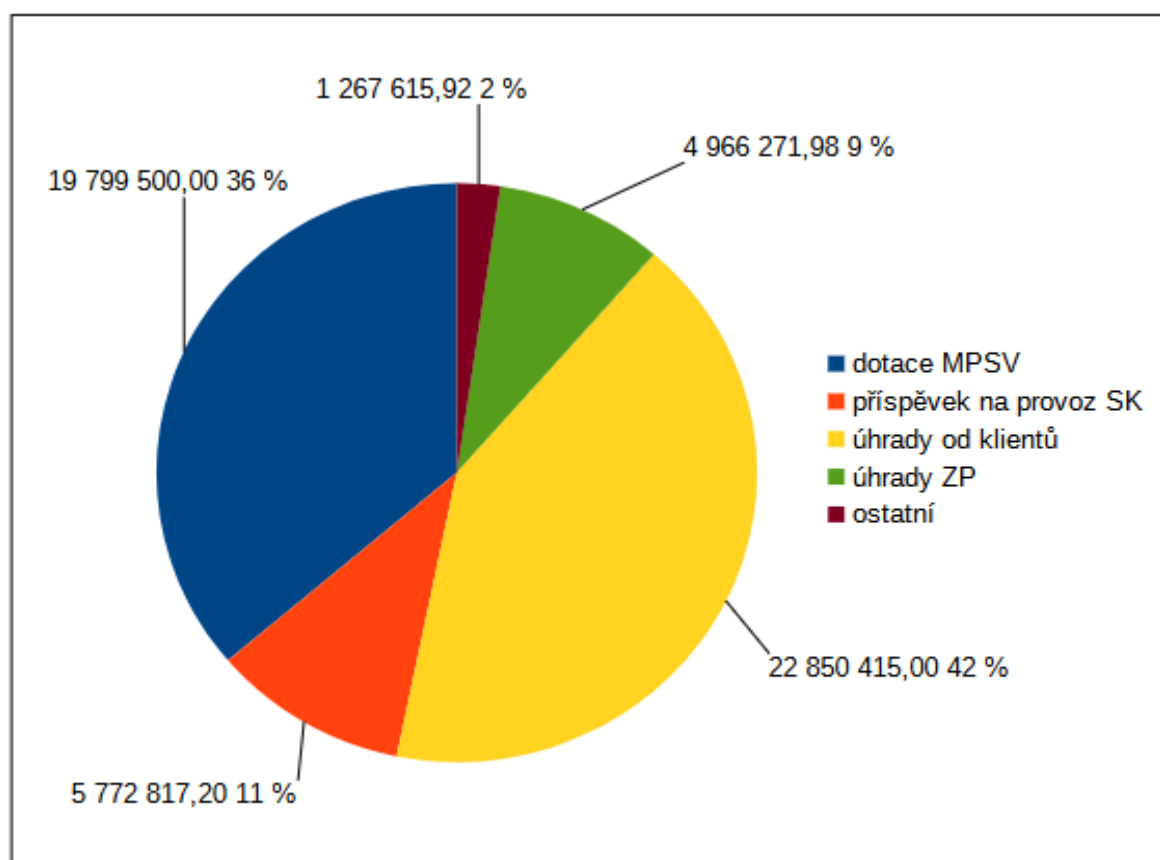
Byly provedeny opravy budov a majetku v částce cca 2 930 tis. Kč (malování objektu chráněného bydlení Cerhenice, oprava zámkové dlažby – vjezd pro zaměstnance a bezbariérový přístup do altánu, v chráněném bydlení Cerhenice – oprava plotu, pojízdná vjezdová vrata a zastřešené parkovací stání pro hybridní automobil. Dále zajištění teleskopických dveří na schodišti v domově pro osoby se zdravotním postižením, řešení havarijního stavu kanalizace – oprava a oprava odpadu v centrální koupelně. Rozšíření kamerového systému i pro objekt v chráněném bydlení v Cerhenicích, výměna markýzy, výměna plynové kotle v chráněném bydlení v Kolíně, výměna bojleru v hlavní budově, celková oprava čističky včetně střechy, další opravy strojů a přístrojů – zahradní technika, auta, prádelenské a kuchyňské přístroje a zařízení apod.)

Opět byla uzavřena smlouva s Potravinovou bankou Central z. s., Modletice 71, Říčany u Prahy, kdy jsme pro potřeby klientů obdrželi věcné dary v podobě trvanlivých a chlazených potravin v hodnotě 97 621,- Kč.

Pokračuje rozsáhlý investiční záměr. Byla vypsána opakovaná výzva na nadlimitní veřejnou zakázku **STAVEBNÍ ÚPRAVY – HUMANIZACE DOMOVA NA HRÁDKU – PROJEKTOVÁ DOKUMENTACE** v předpokládání hodnotě 8 200 000,00 Kč bez DPH.

Rozdělení výnosů Domova Na Hrádku za rok 2024

Graf č. 1



Poznámka: ostatní – stravné, fakultativní služby, úroky, transfery, pojistné náhrady