

Základní umělecká škola Josefa Slavíka Hořovice,
Palackého náměstí 253

Výroční zpráva ***o činnosti školy***

školní rok 2022 / 2023



Vyhotovil: BcA. Jakub Albrecht – ředitel školy

Obsah:

- 1. Základní údaje o škole***
- 2. Charakteristika školy***
- 3. Umělecké obory a údaje o žácích v nich***
- 4. Přijímání uchazečů ke vzdělání***
- 5. Ukončení vzdělávání a výsledky ve vzdělání***
- 6. Údaje o pracovnících školy***
- 7. Údaje o dalším vzdělávání pedagogických pracovníků včetně vedoucích pracovníků***
- 8. Výsledky a prezentace školy na veřejnosti***
- 9. Programy a projekty***
- 10. Údaje o výsledcích inspekční činnosti provedené Českou školní inspekcí***
- 11. Ekonomická část výroční zprávy o činnosti školy***
- 12. Závěr***

1. Základní údaje o škole

Adresa školy: Základní umělecká škola Josefa Slavíka Hořovice,
Palackého náměstí 253, PSČ 268 01

IČO: 70856303

e-mail: skola@zus-horovice.cz

telefon: 311 512 036

ředitel: BcA. Jakub Albrecht

právní forma: příspěvková organizace

zřizovatel: Středočeský kraj
Zborovská 11
150 21 Praha 5

Datum zápisu do školského rejstříku: 1. 1. 2005

Datum zahájení činnosti: 1. 9. 1950

Vedoucí a hospodářští pracovníci: BcA. Jakub Albrecht, ředitel
Marcela Folková, hospodářka, účetní

2. Charakteristika školy:

Základní umělecké vzdělávání se řídí dle § 109 zákona č. 561 / 2004 Sb. (školský zákon).

Základní umělecké vzdělávání poskytuje základy vzdělávání v jednotlivých uměleckých oborech a uskutečňuje se v základní umělecké škole. Škola informuje žáky, kteří ji navštěvují zejména po stránce kulturně – estetické, mravní, tělesné, rozumové a citové. Díky odbornému přístupu pedagogů zprostředkovává první estetické vjemy dítěte a kultivuje je.

Základní umělecká škola také připravuje žáky pro další profesní růst - vzdělávání na středních školách uměleckého zaměření a konzervatořích, popřípadě pro studium na vysokých školách s uměleckým nebo pedagogickým zaměřením.

Základní umělecká škola Josefa Slavíka Hořovice (dále jen ZUŠ, škola) organizovala ve školním roce 2022/2023 přípravné studium, základní studium I. a II. stupně a studium pro dospělé. Výuka byla vedena ve třech oborech (hudebním, tanečním a výtvarném) v intencích učebních plánů MŠMT a Školního vzdělávacího programu ZUŠ Hořovice. Školní vzdělávací plán je vypracován a postupně doplňován pedagogy ZUŠ - vychází z pravidel a postupů Rámcového vzdělávacího programu pro ZUŠ.

Sídlo ZUŠ Josefa Slavíka – budova v Hořovicích

Vyučovat se v budově na Palackého náměstí začalo 1. 9. 1950, tzn. od počátku založení školy. Samotná budova má za sebou bohatou historii - jedná se o bývalý klášter řádu Františkánů, jenž je zapsán mezi kulturními památkami České republiky.

V roce 2022/2023 budovu navštěvovali žáci hudebního, tanečního a výtvarného oboru. K dispozici bylo 7 vybavených učeben a 1 víceúčelový sálek pro žáky tanečního oboru a pro hudebníky, jak k prezentaci svých výkonů (třídní přehrávky, zkoušky na vystoupení, absolventské koncerty, postupové zkoušky, aj.), tak k pravidelným zkouškám komorních souborů a školní kapely HORband a příležitostným hodinám s větším počtem hudebníků a tanečníků.

Pobočka Žebrák

Škola má své jediné odloučené pracoviště, a to na Náměstí č. p. 89 v královském komorním městě Žebráku. Ve školním roce docházelo do výuky cca 49 žáků v hudebním oboru. Žáci vzdělávali v hodinách individuální nebo skupinové výuky, a to ve hře na klavír, zobcovou flétnu, klarinet, saxofon a ve zpěvu sólovém a sborovém. Hodiny kolektivní výuky, stejně jako v předchozím roce, byly zastoupeny těmito předměty - sborový zpěv „pěvecký sbor Zvonek“ hudební nauka,

kolektivní (komorní) hra, kde bylo přítomno v jedné vyučovací hodině 12-15 žáků. Vyučování probíhalo v 2 třídách (malá a velká třída) pod vedením 4 zkušených pedagogů.

Organizace výuky a vnitřní chod školy:

Pro vnitřní chod školy se využívalo plné funkčnosti elektronického systému IZUŠ (www.izus.cz), ve které byla vedena pedagogické dokumentace. IZUŠ sloužila také ke sdílení souborů, akcí, zpráv aj. komunikace mezi učiteli. Evidence žákovských knížek zůstala v papírové podobě.

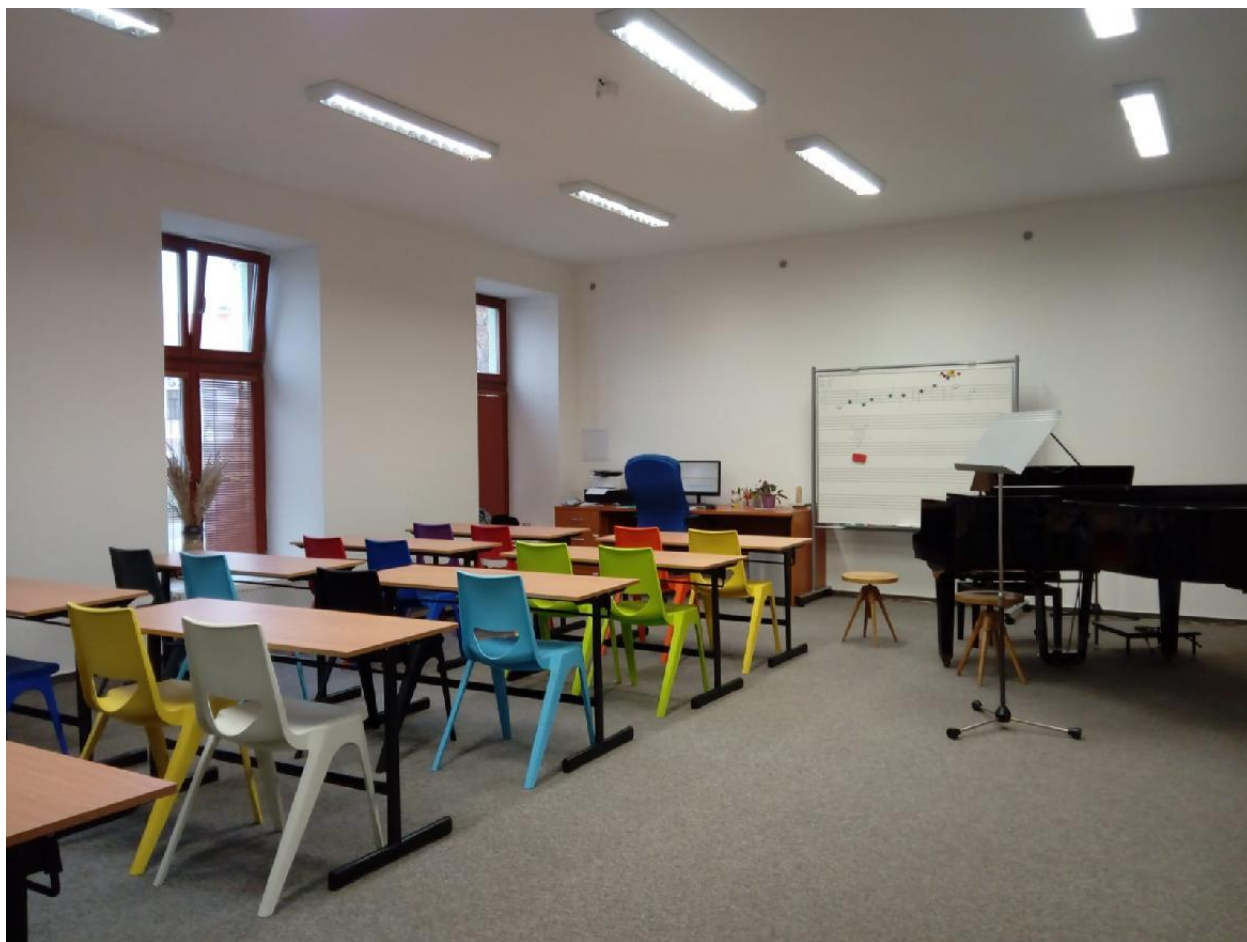
Elektronický nástroj iZUŠ umožňuje a vytváří most v komunikaci žák <-> učitel <-> rodiče žáka. Zároveň škola neztrácela kontrolu nad daty, které vedení školy určilo všem zainteresovaným stranám. Všichni zaměstnanci mají vlastní jedinečný přístup do systému z počítačů nebo notebooků přes vlastní účty i pokud se střídají v jiných třídách na jiných zařízeních.

Komunikace fungovala prostřednictvím emailu, nástěnek a jiných ploch uvnitř budov školy.

Pobočka Žebrák:

Jediné odloučené pracoviště ZUŠ. Prostory v budově Městské knihovny na Žebráku jsou škole poskytnuty na základě smlouvy o výpůjčce s městem Žebrák. Škola zároveň sdílí společné prostory (schodiště, chodby, WC zaměstnanců školy) s Městskou knihovnou v 1. patře budovy. Ve 2. patře se nachází pobočka Muzea Českého krasu.

V červnu 2022 byla předána škole nová místnost v přízemí budovy, která nahradila již bývalou velkou třídu v 1. patře budovy. Výuka se zde přesunula již v předposledním červnovém týdnu. Vybavení třídy jsme kompletně zařídili během letních prázdnin. Od 1. září pak začala řádná výuka v těchto prostorách.



Vybavená nová třída po rekonstrukci na pobočce v Žebráku

Škola má povolenou vyšší celkovou kapacitu žáků - od 1. 9. 2023 nově maximálně 340 žáků školy:

Po letech, kdy škola musela odmítat šikovné žáky v důsledku nedostatku volných míst, se situaci podařilo zvrátit. Na základě zaslané žádosti (září 2022) se povedlo přesvědčit MŠMT ČR a škola tak získala vyšší počet o 110 žáků v celkové povolené kapacitě školy.

Do nového šk. roku 2023-2024 škola může celkově pojmout až 340 žáků do budovy v Hořovicích a na pobočce v Žebráku.

V novodobé historii (od roku 1990) se kapacita školy prakticky nezměnila. Tato změna tak reaguje především na dlouhodobý zájem o studium uměleckých oborů v našem regionu a spádové oblasti Hořovicka (např.: v loňském roce se zúčastnilo přijímacích zkoušek 119 žáků, z nichž úspěšných 55 žáků škola nemohla přijmout).

Škola je připravena tuto kapacitu naplnit ve svých současných prostorách. V loňském roce byl dokončen přesun a rekonstrukce tříd na Žebráku. V Hořovicích se připravuje jedna nová třída, která vznikne v prostorách původního skladu v přízemí budovy.

Většinu nových šikovných žáků bychom pak rádi uvítali především v kolektivní výuce - tanečního, výtvarného a hudebního oboru (sborový, komorní zpěv). S navýšením individuální výuky hudebních nástrojů a zpěvu však také počítáme.

Materiální vybavení a údržba školy

Sídlo školy na Palackého náměstí v Hořovicích:

Stav budovy v Hořovicích a úroveň instalovaného vybavení v ZUŠ bylo dlouhodobě zanedbáno a proto nutnost oprav je více než potřebná, aby naše škola byla důstojným stánkem umění v našem regionu.

I přes nutné opravy, které proběhly v minulých letech (po převodu budovy v Hořovicích do majetku zřizovatele Středočeského kraje), se v tomto roce škola soustředila opravy svěřeného majetku (počítáno na menší velikosti naší organizace)

Většinou se jednalo o nákupy z provozních prostředků školy a jiné potřebné vybavení pro výuku a dobré zázemí pedagogů.

Samozřejmostí byly opravy vybavení a zařízení během šk. roku.

Investiční záměry a opravy provedené:

V tomto šk. roce jsme realizovali tyto investiční záměry - opravy (zakázky malého rozsahu), které svým rozsahem udržují v důstojném stavu budovy a majetek školy. Za zmínku stojí zahájení přípravy 1. kompletní výměny oken a okenních otvorů v budově v Hořovicích a 2. kompletní výměna elektrických rozvodů v budově v Hořovicích.

- **„Oprava splaškové kanalizace v havarijním stavu”**

Budova Hořovice

Vzhledem charakteru budovy (kulturní památka), jsme s přípravu začali po novém roce tak, aby o letních prázdninách mohli být provedeny stavební úpravy kanalizace v havarijním stavu.

Dne 26.6.2023 obdržel Městský úřad Hořovice, odbor výstavby a životního prostředí (dále jen „orgán památkové péče“) žádost o vydání závazného stanoviska dle ust. § 14 odst. 1 zákona o státní památkové péči, jejíž předmětem bylo

oznámení havarijního stavu hlavního potrubí splaškové kanalizace v severní stěně objektu a současně i návrh řešení opravy.

Průsaky hlavního svislého potrubí splaškové kanalizace v severní stěně objektu (místnost s kotlem) byly kompletně vyměněny až po vyústění do stávající gravitační kanalizace před objektem (u vjezdové brány). Pro čištění splaškových vod byla nově osazena revizní šachta před severní stěnou. Již nepotřebná stávající revizní jímka byla vyčištěna a odstraněna (zasypána). Na výkopové práce nám byl dle zákonné povinnosti přidělen archeolog.

Finanční prostředky na opravu jsme čerpali z vlastních prostředků. Hlavní stavební práce byly provedeny prostřednictvím poptané firmy. Přípravné a podpůrné stavební činnosti pak vlastními silami.

Na zakázce se podíleli:

Jiří Kadeřábek, IČ: 61684562 – nákup, montáž potrubí, výkopové práce – celkem 38.894,- s DPH

Naše ZUŠ - Nákup zdícího materiálu, materiál na začištění + ostatní - 10.000,- Kč (hrazeno z provozních prostředků)

• Oprava uklízecké místnosti a odborné zakrytí sond s hlinkovými malbami

Budova Hořovice

Dotčená místnost slouží jako sklad a zázemí pro uklízečku. Místnost je v původním stavu. Poslední zásahy proběhly v roce 2019, kdy v místnosti byly provedeny zjišťovací sondy do povrchů omítek. Byly zde v celé ploše zjištěny malba patrně z konce 19. století – provedené vodou ředitelnou malbou, patrně křídlovou. Jedná se o zdobný pás s meandry a šablonovým dekorem. Nad ním je pás s nějakou ještě výzdobou tvarovanou, plocha stěny je pojednaná červenou drapérií také s šablonovým dekorem. Ve spodní části měla drapérie ještě malovaný zdobený okraj, linky a trásně. Pod touto výmalbou byly nalezeny ještě vápenné nátěry většinou krémového odstínu, na ní jsou hlinkové nátěry se šablonkami, snad z doby první poloviny 20. století. Ve spodní části do výšky cca 1 m je pod červenou linkrustou zelená linkrusta, asi latexová; pod ní je malba velmi poškozená.

Po konzultaci se zástupci NPU a s paní Ing. Arch. Kateřinou Kroulíkovou, která se podílela na odkrytí maleb pod záštitou pana Ing. Arch. Jana Pešty, se navrhl a schválil speciální pracovní postup. Odkryté sondy s malbami se individuálně zakrývaly kusy netkané textilie. Výmalba proběhla prostřednictvím firmy dle schváleného postupu. Postup a závěrečnou zprávu zpracoval restaurátor Ing. Arch. Miroslav Slavík. Celá akce opravy místnosti byla provedena od měsíce června s předpokládaným termínem dokončení v 1. týdnu měsíce září 2023.

Zakázka se podařila zvládnout a uzavřít v daném termínu.

Václav Kepr, IČ: 02670313

Celková částka = 9.200,- s DPH penetrace, výmalba místnosti.

Archeologický dohled, Archeologická společnost PUEBLO

Celková částka = 4.719,- Kč s DPH

Ing. Arch. Miroslav Slavík, IČ: 61380342 – Objednávka na 4.025,- S DPH, bude hrazeno v měsíci září.

Radek Sedláček, IČ: 61689335 - Nákup a instalace zátěžového koberce

Celkem = 6.886,- s DPH

- **Vybavení místnosti skladu v Hořovicích**

Vzhledem k povolení větší kapacity školy o 110 žáků, jsme skladovou místnost v budově v Hořovicích uvedli do stavu, kdy od 1.9. 2023 bude fungovat jako třída.

Radek Sedláček, IČ: 61689335

Stěrka podlahy v místnosti. Nákup a instalace zátěžového lina – 18.886,- s DPH (hrazeno z provozu)

Vybavení hudebních nástrojů aj. vybavení pro žáky a učitele

Průběžně kontrolujeme stav hudebních nástrojů aj. vybavení tak, abychom zajistili odpovídající podmínky pro studium. V průběhu roku jsme pořídili:

Příčná flétna YAMAHA

Klarinet in B RZ BASE

Škola – nejvyšší povolený počet žáků (kapacita) a naplněnost školy (k 30. 9. 2022)

Kapacita školy	Nejvyšší povolený počet žáků v uměleckém oboru				Skutečný počet žáků celkem ¹	Počet žáků v uměleckém oboru ¹			
	hudební	taneční	výtvarný	literárně dramat.		hudební	taneční	výtvarný	literárně dramat.
230	175	35	20	0	220	160	34	36	0

¹ bez dospělých

V naší škole máme dostatečné vybavení, které průběžně obnovujeme a inovujeme. Pro individuální výuku hry na nástroj, zpěv a kolektivní výuku na hudebním oboru jsou prostory pro výuku z velké části dostačující. Méně dostačující či spíše

nedostatečné, z hlediska kapacity v počtu dětí, jsou prostory pro kolektivní výuku tanečního a výtvarného oboru.

Na průběh vyučování kladně působí týmová spolupráce pedagogického sboru a dobrý vztah vyučujících a žáků. Převážná většina rodičů má zájem o dění ve škole, podporují její činnost i všechny školní aktivity. Rovněž tak sledují domácí přípravu svých dětí. Problémy, které nastávají s pravidelnou docházkou do hodin hudební nauky, zejména u přespolních žáků, jsme s rodiči vyřešili. Ačkoli vyvineme s pedagogy co nejvíce úsilí, kdy se snažíme co nejvíce přiblížit možnostem rodičů a docházky žáků do jiných vzdělávacích institucí, se tento problém každoročně opakuje.

Na škole působí pedagogicky vzdělaný a z drtivé většiny aprobovaný tým učitelů, kteří se snaží o co nejindividuálnější přístup k žákům a jsou pro ně vzorem nejen v umělecké rovině, ale zároveň vzorem úspěšné osobnosti. I přes to, že výuka probíhá v dříve postavených budovách v Hořovicích a na Žebráku, tak se žákům i rodičům, dle jejich vyjádření, u nás líbí.

Změny v pedagogickém sboru:

Ve školním roce 2022/2023 nastoupila paní Anežka Bešćecová na pozici vyučujícího ve hře na kytaru a keyboard za bývalého dlouholetého kolegu pana učitele Dalibora Procházku, který ukončil působení v naší ZUŠ z důvodu odchodu do předčasného důchodu.

Dalším vyučujícím je paní učitelka Karolína Hlinková, která k nám nastoupila na pozici druhého vyučujícího v tanečním oboru. Vzhledem ke snížení úvazku stávají paní kolegyně Venduly Dědové.

Členové umělecké rady školy:

hudební obor, klávesové nástroje – vedoucí Mgr. Alena Lébllová,
hudební obor, strunné nástroje – vedoucí Mgr. Eliška Chaloupková
hudební obor, dechové nástroje – vedoucí Eva Gembická, Dis.
hudební obor, pěvecké – vedoucí Květa Ernestová, Dis.
taneční obor - vedoucí Vendula Dědová, Dis.
výtvarný obor - vedoucí Mgr. Barbora Albrechtová

Pedagogická rada proběhla 5 x a to v termínech:

Zahajovací pedagogická rada	30. 8. 2022
1. čtvrtletí	4. 11. 2022
Pololetní pedagogická rada	13. 1. 2023
3. čtvrtletí	14. 4. 2023
Závěrečná pedagogická rada	2. 6. 2023

Asociace ZUŠ

Naše škola byla přijata do AZUŠ ČR dne 22. 10. 2018 a spolupracuje standartním způsobem v rámci organizace.



V létě loňského roku se rekonstruovala původní prkenná podlaha na chodbě v patře budovy v Hořovicích. Dne 20. 4. 2023 se konečně dostalo i na Slavíkovo "S", písmeno, které bylo dlouho skryto zrakům pod kobercem...

3. Umělecké obory a údaje o žácích v nich:

I. Počet žáků na I. stupni – podle oborů vzdělání (k 30. 9. 2022)

Kód a název oboru	Počet žáků	
	v základním studiu	v rozšířeném studiu
Přípravné studium (1. a 2. roč.)	14	
Hudební obor – individuální výuka	114	
Hudební obor – skupinová výuka	9	
Hudební obor – kolektivní výuka	0	
Taneční obor	32	
Výtvarný obor	33	
Literárně dramatický obor	0	
Celkem	202	

II. Počet žáků na II. stupni – podle uměleckých oborů (k 30. 9. 2022)

Kód a název oboru	Počet žáků	
	v základním studiu	v rozšířeném studiu
Přípravné studium (1. a 2. roč.)	1	
Hudební obor – individuální výuka	22	
Hudební obor – skupinová výuka	0	
Hudební obor – kolektivní výuka	0	
Taneční obor	2	
Výtvarný obor	3	
Literárně dramatický obor	0	
Celkem	28	

III. Studium dospělých – podle uměleckých oborů (k 30. 9. 2022)

Kód a název oboru	Počet dospělých - celkem	z toho žáci denního studia ze SŠ a VOŠ
Hudební obor – individuální výuka	0	
Hudební obor – kolektivní výuka	0	
Taneční obor	0	
Výtvarný obor	0	
Literárně dramatický obor	0	
Celkem	0	

IV. Žáci hudebního oboru základní umělecké školy podle učebních

plánů (k 30. 9. 2022)

Obor - učební plán (studijní zaměření)		Počet žáků
Kód	Název	
1101	Hra na klavír	54
1102	Hra na el. klávesové nástroje	4
1103	Hra na akordeon	4
1201	Hra na housle	12
1202	Hra na violu	1
1206	Hra na kytaru	13
1301	Hra na zobcovou flétnu	19
1302	Hra na příčnou flétnu (kromě zobcové)	10
1305	Hra na klarinet	4
1306	Hra na saxofon	10
1307	Hra na trubku	2
1308	Hra na lesní roh	3
1602	Sborový zpěv	1
1603	Sólový zpěv	23
	Celkem	160

Škola má svoji jedinou pobočku v sousedním městě Žebráku.

Pobočka Žebrák (Náměstí č.p.89, 267 53 Žebrák)

Škola má své jediné odloučené pracoviště, a to na Náměstí č. p. 89 v královském komorním městě Žebráku. Ve školním roce docházelo do výuky cca **49 žáků** v hudebním oboru. Žáci vzdělávali v hodinách individuální nebo skupinové výuky, a to ve hře na klavír, zobcovou flétnu, klarinet, saxofon a ve zpěvu sólovém a sborovém. Hodiny kolektivní výuky, stejně jako v předchozím roce, byly zastoupeny těmito předměty - sborový zpěv „pěvecký sbor Zvonek“ hudební nauka, kolektivní (komorní) hra, kde bylo přítomno v jedné vyučovací hodině 12-15 žáků. Vyučování probíhalo pod vedením 4 zkušených pedagogů.

4. Přijímání uchazečů ke vzdělávání

Na základě vyhlášky o ZUŠ č. 71/2005 byly provedeny talentové zkoušky do všech tří oborů školy, na jejich základě byli v termínu od pondělí 5. 6. do pátku

9. 6. 2023 přijati noví uchazeči, kteří splnili podmínky stanovené v dokumentu POŽADAVKY K TALENTOVÉ ZKOUŠCE A ZPŮSOB JEJÍHO HODNOCENÍ, a kteří prokázali předpoklady pro daný obor - studijní zaměření.

Do přípravného ročníku I. stupně bylo přijato 12 žáků hudebního oboru a 8 žáků výtvarného oboru.

Do 1. ročníku základního studia I. stupně bylo přijato 16 žáků hudebního, 3 výtvarného oboru a 1 žák tanečního oboru.

Do 2. ročníku základního studia I. stupně byli přijati 3 žáci hudebního oboru a 1 žák tanečního oboru.

Do 4. ročníku základního studia I. stupně byli přijati 2 žáci výtvarného oboru.

Do 5. ročníku základního studia I. stupně byl přijat 1 žák výtvarného oboru.

Do 6. ročníku základního studia I. stupně byl přijat 1 žák hudebního oboru.

Do přípravného ročníku II. stupně byli přijati 3 žáci výtvarného oboru a 1 žák hudebního oboru.

Do studia II. stupně tedy od 14 let věku byl přijat 1 žák hudebního oboru.

Počet žáků, kteří úspěšně složili přijímací zkoušku do ZUŠ, byl podstatně vyšší. odpovídá stále vysokému zájmu o studium v naší škole. Z celkového počtu 128 zájemců o studium jsme do školy přijali 52 nových žáků.



*Vystoupení kapely HORband na dalším ročníku celorepublikového festivalu ZUŠ OPEN 2023 na zámku v Litni, 21. května 2023
Foto: Archiv ZUŠ*

5. Ukončení vzdělávání a výsledky ve vzdělávání

I. stupeň řádného základního studia ukončilo 11 žáků hudebního oboru

3 žáci tanečního oboru

4 žáci výtvarného oboru

II. stupeň základního studia ukončili 1 žák hudebního oboru

Žáci se zapojovali během celého studia do školních a jiných veřejných akcí.

V absolventském ročníku zakončili studium v daném stupni veřejným - absolventským vystoupením.

V měsíci lednu a v první polovině února 2023 proběhly přijímací talentové zkoušky na střední aj. umělecké školy. Níže jsou uvedeni žáci, kteří chtějí posunout svoje nadání, získané poznatky a zvolili si umělecký obor jako životní naplnění, povolání či poslání. Tito žáci uspěli v nemalé konkurenci u přijímacích zkoušek.

Taneční obor:

Michaela Jirouchová: Taneční Konzervatoř DUNCAN CENTRE, Praha (obor: Současný tanec)

Výtvarný obor:

Adam Rataj: NERUDOVKA, Střední odborná škola obchodu, užitého umění a designu, Plzeň (Obor: Grafický design)

Veronika Čabajová: Střední škola Kateřinky, Liberec (Obor: Design interiéru a architektura)

Jana Cajthamlová: Střední škola Zámeček (SSUPŠ) Plzeň (Obor: Grafický design)

Ema Stoličná: Střední škola Zámeček (SSUPŠ) Plzeň (Obor: Grafický design)

6. Údaje o pracovnících školy

I. Základní údaje o pracovnících školy (k 30. 9. 2022)

Počet pracovníků			
celkem fyzický /přepočtený	nepedagogických fyzický/přepočtený	pedagogických fyzický/přepočtený	pedagogických – s odbornou kvalifikací ¹
18 / 10,85	2 / 1,25	16 / 9,53	16 / 9,53

¹ ve smyslu §10 odst. 1 a 2 zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů

II. Učitelé – podle nejvyššího dosaženého vzdělání (absolvované školy) – k 30. 9. 2022

Počet učitelů							
VŠ uměleckého zaměření (AMU, AVU)		VŠ – Ped. fakulta – obory s uměl. zam.		Konzervatoř – 6letá	Konzervatoř – 4letá	Jiná VŠ	Jiná VOŠ nebo SŠ
magisterské stud.	bakalářské stud.	magisterské stud.	bakalářské stud.				
1	2	5	0	5	3	0	0

III. Učitelé – podle délky praxe (k 30. 9. 2022)

Počet učitelů s praxí				
do 5 let	do 10 let	do 20 let	do 30 let	více než 30 let
1	2	8	2	3

IV. Věková struktura učitelů (k 30. 9. 2022)

Počet učitelů	do 30 let	31-40 let	41-50 let	51-60 let	nad 60 let	Z toho důchodci	Průměrný věk
Celkem	1	10	2	3	0	0	40,12
z toho žen	0	8	2	3	0	0	41,38

- Personální změny ve školním roce: žádné nebyly
 - počet pedagogických pracovníků, kteří nově nastoupili na školu (podle typu absolvované školy) a jejich odborná kvalifikace - 2
 - počet pedagogických pracovníků, kteří odešli ze školy - 1

7. Údaje o dalším vzdělávání pedagogických pracovníků včetně vedoucích pracovníků

Naši pedagogové se individuálně zúčastňovali kurzů a přednášek, které jsou pro jednotlivé obory pořádány. Své poznatky potom pravidelně přenášeli jak na své žáky, tak na ostatní kolegy.

Individuálně se organizovala účast pro pedagogy:

- Studium k prohlubování odborné kvalifikace (průběžné vzdělávání – kurzy, semináře) a samostudium
 - a) počet jednodenních a dvoudenních akcí - 5
 - Klavírní seminář EPTA – 17.9.2022 Praha (pí uč. Květuše Ernestová)
 - Moderní přístup k výuce hry na smyčcové nástroje – 14.1.2023 Konzervatoř Brno (pí uč. Eliška Chaloupková)
 - Výuka zpěvu dětí v období mutace – 22. 4. 2023 Praha (pí uč. Květuše Ernestová)
 - Malba akvarelu a kvaše – 15. 4. 2023 Praha (pí uč. Barbora Albrechtová)
 - Hodnocení umělecké interpretace a tvorby – 26.5.2023 webinář (pí uč. Eliška Chaloupková)
 - Klub sbormistrů-Hlasová výchova ve sboru – 18.9.2021 Praha (pí uč. Marcela Šlossarová)
 - b) počet vícedenních akcí - 2
 - Liteňské hornové dny – 12.–14.5. 2023 Zámek Liteň (p uč. Oldřich Kunc)
 - Letní dílny hudební výchovy, Ústí nad Labem, 20.–25.8.2022 (pí uč. Šlossarová Marcela a Anežka Bešćecová)
 - c) samostudium
- Finanční náklady vynaložené na DVPP 26. 370,- Kč

Vedoucí pracovníci se vzdělávali:

- Valná hromada AZUŠ / Kvalita v základním uměleckém vzdělávání/
- Celostátní setkání řídících pracovníků škol a školských zařízení v sekci ZUŠ

Údaje o zapojení školy do rozvojových a mezinárodních programů

1. Naše škola je zapojena v MAP - projekt evropských strukturálních a investičních fondů, které se realizují v našem mikroregionu Hořovicka.

2. Projekt ŠABLONY PRO ZUŠ JOSEFA SLAVÍKA HOŘOVICE

Od 1. 4. 2023 do 31. 12. 2025

Registrační číslo projektu: CZ.02.02.XX/22_002/0006332

Cílem projektu je zvyšování kvality, inkluзивity a účinnosti systémů vzdělávání.



Okresní kolo v Komorní hře s převahou dechových a smyčkových nástrojů, 15. 2. 2023: Sál hořovické radnice.

Foto: Archiv ZUŠ Hořovice

8. Výsledky a prezentace školy na veřejnosti

V školním roce 2022/2023 působilo v ZUŠ několik žákovských souborů, které svým vystupováním na koncertech, prezentací děl a jiných veřejných akcích, šířili dobré jméno školy nejen v perimetru Hořovicka. Tyto soubory zpravidla vycházejí z kolektivních předmětů, jejichž principy určuje rámcový vzdělávací program ZUŠ ČR.

- Na naší ZUŠ jsou v hudebním oboru těmito předměty - kolektivní hra v různých souborových a komorních sestavách.
- V tanečním oboru jsou v rámci skupiny žáků vyučovány předměty, na kterých se podílí zainteresovaní žáci v různých choreografiích.
- Výtvarný obor reprezentují samotní jednotlivci i skupiny žáků tvořící kolektivní dílo.

Kolektivní předměty jsou přínosem a obrovskou zkušeností pro žáky samotné. Ve školním roce jsme organizovali tyto soubory hudebního oboru:

Komorní pěvecký soubor „KOPES“ (třída pí uč. K. Ernestové)
Pěvecký soubor ZVONEK (třída pí uč. B. Janečkové)
Trio příčných fléten (třída pí uč. A. Prokopové)
Komorní dechový soubor (třída pí. uč. E. Gembické)
Kapela HORband (třída p uč. J. Albrechta)
Houslový soubor „TENTET“ (třída pí uč. E. Chaloupkové)
Taneční soubory (sestavené choreografie) (třída pí uč. Venduly Dědové)
Výtvarný obor (jednotlivci, skupiny žáků)

Koncerty, vystoupení, výstavy, soutěže a jiné akce školy

Na veřejných vystoupeních naše škola spolupracovala s různými institucemi a organizacemi – s Městským úřadem Hořovice, s Městským úřadem v Žebráku, MKC Hořovice, Gymnáziem Václava Hraběte Hořovice, 1. a 2. ZŠ Hořovice, ZŠ Žebrák, ZŠ a MŠ Tlustice, MŠ Hořovice a MŠ Žebrák, Městským kulturním a informačním střediskem i se zaměstnanci hořovického zámku, pobočkami Muzea Českého krasu v Hořovicích a na Žebráku, a další instituce a organizace, které především působí ve veřejném sektoru. Pro pravidelná veřejná vystoupení našich žáků i učitelů jsme měli k dispozici divadelní sál hořovické radnice, velký a malý sál kulturního domu na Žebráku.

Účast v soutěžích a soutěžních přehlídkách

MŠMT vyhlásilo pro školní rok 2022/2023 celostátní soutěž a soutěžní přehlídky. Žáci naší školy se pak zúčastnili těchto přehlídek: 1. Komorní hra s převahou dechových nástrojů, 2. Komorní hra s převahou smyčcových nástrojů. Do ostatních kategorií se naši žáci nezapojili.

V účasti na jiných soutěžích než na soutěži ZUŠ vyhlášené MŠMT byla nejaktivnější pěvecká třída pí uč. Květuše Ernestové.

1.Naše škola byla pořadatelem okresního kola v komorní hře s převahou a.) dechových nástrojů b.) smyčcových nástrojů,

do kterého se zapojili naši žáci v počtu 7.

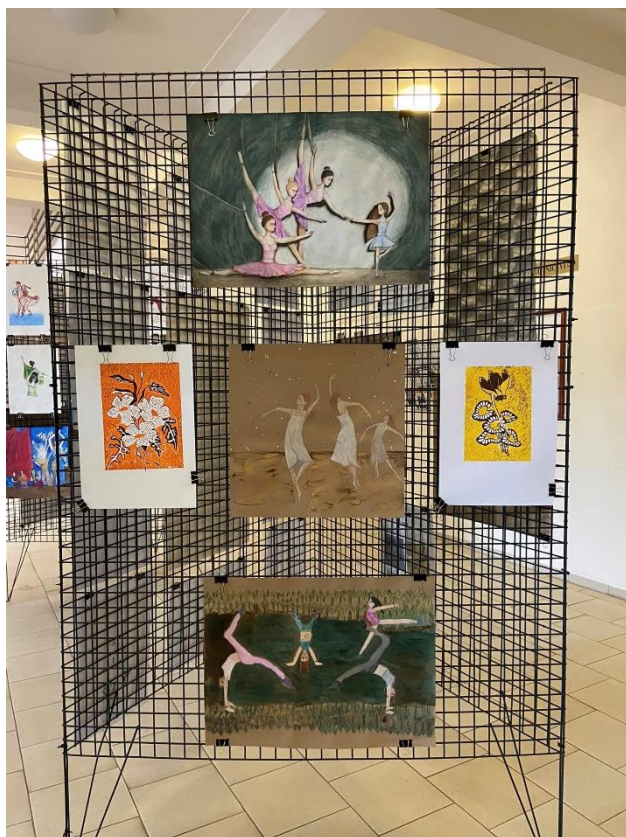
Před zraky 3členné odborné poroty, ve které zasedli pedagogové ze ZUŠ Beroun, ZUŠ Zbiroh a ZUŠ Rokycany, se postupně představilo svými výkony 5 souborů

z naší školy, které nakonec obdrželo nádherná první místa. Soutěž byla postupová a tak jako bonus se 4 souborům podařilo postoupit do kola krajského 14. března v Nymburce (dechové nástroje) a 30. března v Mladé Boleslavi (smyčcové nástroje).

Zúčastněné soubory/žáci:

pod vedením pí uč. Anety Prokopové - **Kvarteto příčných fléten** (Jan Jeřábek, Anna Komínková, Aneta Stoličná a Klára Šebestová), pod vedením pí uč. Evy Gembické - **Soubor dřevěných dechových nástrojů** (Josef Křemen, Anna Švihnosová, Tomáš Chvojka, Ondřej Lorenc), pod vedením pí uč. Elišky Chaloupkové - Houslové duo (Klára Muřová, Alžběta Hatinová), **Houslové trio** (Daniel Rácz, Filip Kolenko, Jan Kobylka), **Houslové kvarteto** (Marianna Hofmanová, Adriana Křížová, Alžběta Pekárková, Magdaléna Lukavská).

V následujícím krajském kole smyčcové kvarteto obsadilo 2. místo, smyčcové trio 3. místo a dechové soubory obsadili 3. místa.



*Výstava žáků výtvarného oboru ZUŠ pod vedením pí uč. Barbory Albrechtové, od 25. 6. do 16. 6. 2023: vestibul Městského úřadu na Palackého náměstí, Hořovice
Foto: Archiv ZUŠ*

Celkový přehled interních a veřejných vystoupení žáků ZUŠ:

Všechny akce školy se zvládli zorganizovat a prezentovat. Oproti minulým ročníkům se je podařilo zorganizovat bez nutnosti jakéhokoli zdravotního omezení pandemie COVID-19.

Interní a veřejné akce školy 2022-2023				
Začátek den	Začátek	Konec datum	Název akce	Místo konání
pátek	02.09.2022	02.09.2022	SOUSTŘEDĚNÍ PĚVCI	Hlavní budova - Učebna č. 06
neděle	04.09.2022	04.09.2022	TŘÍDNÍ VÝLET	PRAHA
sobota	17.09.2022	17.09.2022	EPTA	PRAHA
pátek	21.10.2022	21.10.2022	Výstava děl Alfonse Muchy	Valdštejnská jízdárna, Praha
sobota	22.10.2022	22.10.2022	Soustředění smyčcového souboru	Hlavní budova - Učebna č. 05
sobota	12.11.2022	12.11.2022	Vánoční jarmark v KK Žebrák	KK Žebrák
středa	16.11.2022	16.11.2022	Koncert na radnici	Sál radnice v Hořovicích
sobota	26.11.2022	26.11.2022	Rozsvícení vánočního stromu, Žebrák	Náměstí Žebrák
neděle	27.11.2022	27.11.2022	Rozsvícení vánočního stromu, Hořovice	Náměstí Hořovice
středa	30.11.2022	30.11.2022	WAM	Sál radnice v Hořovicích
úterý	06.12.2022	06.12.2022	DOKONALE MELODICKÝ KONCERT	Divadelní sál radnice v Hořovicích
středa	07.12.2022	07.12.2022	Žákovský koncert	Velký sál KK Žebrák
pondělí	12.12.2022	12.12.2022	Vánoční třídní koncert	pobočka Žebrák - Učebna velká
pondělí	12.12.2022	12.12.2022	Koncert v sálku	Hlavní budova - Učebna č. 06
úterý	13.12.2022	13.12.2022	Koncert smyčcové třídy	Sál radnice v Hořovicích
úterý	13.12.2022	13.12.2022	Vánoční koncert smyčcové třídy	Divadelní sál radnice v Hořovicích
středa	14.12.2022	14.12.2022	PUTOVÁNÍ ADVENTEM	Sál radnice v Hořovicích
pondělí	19.12.2022	22.12.2022	Vánoční OPEN CLASS: kytara + klávesy	Hlavní budova - Učebna č. 11
středa	21.12.2022	21.12.2022	Třídní přehrávka	Hlavní budova - Učebna č. 01
pátek	06.01.2023	06.01.2023	Vystoupení v žebráckém muzeu	Muzeum Žebrák
úterý	24.01.2023	24.01.2023	Třídní přehrávka	Hlavní budova - Učebna č. 06

pátek	10.02.2023	10.02.2023	Třídní přehrávka	pobočka Žebrák - Učebna velká
středa	15.02.2023	15.02.2023	Okresní kolo soutěže žáků ZUŠ v komorní hře s převahou dechových nástrojů a smyčkových nástrojů	Sál radnice v Hořovicích
pátek	17.02.2023	17.02.2023	Třídní přehrávka	pobočka Žebrák - Učebna velká
úterý	28.02.2023	28.02.2023	Třídní přehrávka akordeonové a kytarové třídy	Hlavní budova - Učebna č. 06
úterý	14.03.2023	14.03.2023	Krajské kolo soutěže MŠMT - Komorní hra s převahou dechových nástrojů	ZUŠ B. M. Černoohorského Nymburk
sobota	18.03.2023	18.03.2023	Velikonoční jarmark	KK Žebrák
čtvrtek	23.03.2023	23.03.2023	JARNÍ PETRKLÍČ	Kulturní dům Krakov v Praze 8
čtvrtek	30.03.2023	30.03.2023	Krajské kolo soutěže MŠMT - Komorní hra s převahou smyčkových nástrojů	ZUŠ Mladá Boleslav
pátek	31.03.2023	31.03.2023	Vystoupení na vernisáži Velikonoční výstavy v Muzeu Hořovicka	Muzeum Hořovicka
středa	05.04.2023	05.04.2023	SLAVÍK A DIABELLI	Divadelní sál radnice v Hořovicích
čtvrtek	06.04.2023	06.04.2023	Smyčkový kvartet na vernisáži Domácí umění aneb To jsme doma měli taky. ""	Městské muzeum Žebrák
pátek	07.04.2023	07.04.2023	Velký pátek	
pondělí	10.04.2023	10.04.2023	Velikonoční pondělí	
sobota	15.04.2023	15.04.2023	Krajská přehlídka scénického tance Praha	ZUŠ Modřany
sobota	22.04.2023	22.04.2023	PĚVECKÝ SEMINÁŘ	Gymnázium a Hudební škola hlavního města Prahy , Komenského nám. Žižkov
čtvrtek	27.04.2023	27.04.2023	Zkouška HORbandu	Hlavní budova - Učebna č. 06
středa	03.05.2023	03.05.2023	Jarní koncert komorních souborů	Sál hořovické radnice
pondělí	08.05.2023	08.05.2023	Korepetice s externistkou (Z. Michalcová) - Muffová	ZUŠ B. Smetany Plzeň
pátek	12.05.2023	14.05.2023	Liteňské hornové dny	Zámek Liteň
pátek	12.05.2023	12.05.2023	VÝUKA	Hlavní budova - Učebna č. 06
neděle	14.05.2023	14.05.2023	Koncert kapely HORBand, Saxtet (Hořovice) a souboru z dánského Ose Efterskole	Sál radnice v Hořovicích
pondělí	15.05.2023	15.05.2023	Výchovné koncerty po ZŠ a MŠ (nábor)	ZŠ Žebrák, MMŠ Hořovice, 2. ZŠ Hořovice

čtvrtek	18.05.2023	18.05.2023	Zkouška HORbandu	Hlavní budova - Učebna č. 06
úterý	23.05.2023	23.05.2023	Absolventský koncert Kláry Muffové	Divadelní sál radnice v Hořovicích
čtvrtek	25.05.2023	25.05.2023	Vystoupení pro seniory	Dům s pečovatelskou službou Žebrák
pátek	26.05.2023	23.06.2023	Vernisáž výstavy žáků výtvarného oboru	Městský úřad, Hořovice
pondělí	29.05.2023	29.05.2023	Třídní koncert žáků L. Jandové	pobočka Žebrák - Učebna velká
středa	31.05.2023	31.05.2023	Otevřeno" pro MŠ a ZŠ"	Celá škola + zahrada školy
pátek	02.06.2023	02.06.2023	Třídní přehrávka	pobočka Žebrák - Učebna velká
pátek	02.06.2023	02.06.2023	Noc kostelů (vystoupení Mad Strings)	Kostel sv. Jiljí v Hořovicích na Víseckém náměstí
sobota	03.06.2023	03.06.2023	Jakufest (8. ročník) - předletní festival školních kapel a tanečních skupin (PRAHA) - Mad Strings	Areál ZŠ Jakutská, Praha 10
úterý	13.06.2023	13.06.2023	Závěrečný žakovský koncert	Zámek Hořovice, Hlavní sál
středa	14.06.2023	14.06.2023	Absolventský koncert Anny Komínkové a Jana Jeřábka	Sál radnice v Hořovicích
středa	14.06.2023	14.06.2023	Autorské práce taneční obor	Hlavní budova - Učebna č. 08
čtvrtek	15.06.2023	15.06.2023	Závěrečný žakovský koncert	Velký sál KK Žebrák
čtvrtek	15.06.2023	15.06.2023	Třídní koncert, Alena Léblová	Zámek Hořovice, Hlavní sál
úterý	20.06.2023	20.06.2023	Třídní přehrávka, Eva Gembická	Hlavní budova - Učebna č. 06
úterý	20.06.2023	20.06.2023	Absolventský koncert houslistů	Sál radnice v Hořovicích
středa	21.06.2023	21.06.2023	Klavírní koncert, B. Abdurakhimov	Sál radnice v Hořovicích
pátek	23.06.2023	23.06.2023	Třídní přehrávka, Eva Gembická	pobočka Žebrák - Učebna velká
pondělí	26.06.2023	26.06.2023	Absolventský koncert Kláry Šebestové a Adély Nové	pobočka Žebrák - Učebna velká



*AUTORSKÉ PRÁCE ŽÁKŮ TANEČNÍHO OBORU, 15. 6. 2023: Zahrada ZUŠ v Hořovicích na Palackého náměstí
Foto: Archiv ZUŠ*

9. Programy a projekty

Údaje o spolupráci s organizacemi zaměstnavatelů a dalšími partnery při plnění úkolů ve vzdělávání.

1. Projekt „OTEVŘENO“ pro MŠ a ZŠ

- ve středu 31. května naše škola netradičně ožila hudbou a tancem již dopoledne. Program " Otevřeno" navštívili žáci základních škol. Trumpetisté přivítali děti ze ZŠ Hořovice hned u vchodu. V budově školy děti nahlédly do učebny hudební nauky, vyslechly klavírní koncertík a pak už je čekal bohatý hudební, taneční a výtvarný program v nově zpřístupněné zahradě školy.

2. ZUŠ OPEN NA ZÁMKU V LITNI (Krajská akce ZUŠ Středočeského kraje)

- v Grottě zámekského parku vystoupila od 18 hodin kapela HORband se svým programem.

3. Výstava žáků výtvarného oboru ZUŠ J. S. Hořovice
- od 26. května do 16. června 2022 - instalace výtvarných prací v budově Městského úřadu na Palackého náměstí - žáci pí uč. Barbory Albrechtové.

4. Projekt ŠABLONY PRO ZUŠJOSEFA SLAVÍKA HOŘOVICE

Od 1. 4. 2023 do 31. 12. 2025

Registrační číslo projektu: CZ.02.02.XX/22_002/0006332

Cílem projektu je zvyšování kvality, inkluzivity a účinnosti systémů vzdělávání.



Projekt „OTEVŘENO“ pro MŠ a ZŠ, 31. 5. 2023: Do projektu se zapojili žáci a učitelé ze všech oborů.
Foto: Archiv ZUŠ

10. Údaje o výsledcích inspekční činnosti provedené Českou školní inspekcí (příp. o dalších kontrolách neuvedených v bodě 11)

Ve školním roce 2022 / 2023 v naší ZUŠ neprobíhala inspekční činnost České školní inspekce ani žádná jiná kontrola.



*Krajská přehlídka scénického tance Praha, ZUŠ Modřany
Foto: Archiv ZUŠ Modřany*

11. Ekonomická část výroční zprávy o činnosti školy

- **Výše úplaty ve vzdělávání podle oboru vzdělání a typu výuky pro žáka/dospělého**

Kód a název oboru	Výše úplaty za žáka – I. a II. st.		Výše úplaty – studium dospělých	
	v základním studiu	v rozšířeném studiu	dospělý	žák denního studia SŠ, VOŠ a konzervatoře
Přípravné studium (1. a 2. roč.)	2 800,-	0	0	
Hudební obor – individuální výuka	3 500,-	0	0	3 500,-
Hudební obor – skupinová výuka	2 800,-	0	0	
Taneční obor	2 900,-	0	0	
Výtvarný obor	2 900,-	0	0	

Literárně dramatický obor	0	0	0	
---------------------------	---	---	---	--

Příspěvek na úhradu vzdělávání (školné) se stanovuje podle vyhlášky MŠMT ČR č. 71/2005 Sb.

Školné je ročním příspěvkem na provozní náklady školy.

Hradí se bezhotovostně poštovní složenkou, kterou žák obdrží počátkem školního roku nebo převodem na účet.

Výše školného se stanovuje na období školního roku a je splatné nejpozději do 15. září 2022.

Školné lze platit i pololetně – 1. pololetí do 15. září 2022,
2. pololetí do 15. února 2023.

Ukončí-li žák vzdělávání v průběhu prvního nebo druhého pololetí školního roku, školné se nevrací. Ukončí-li žák vzdělávání z vážných důvodů, zejména zdravotních, lze poměrnou část školného vrátit.

• Základní údaje o hospodaření školy

Základní údaje o hospodaření školy v tis. Kč		Za rok 2022 (k 31. 12.)		Za 1. pol. roku 2023 (k 30. 6.)	
		Činnost		Činnost	
		Hlavní	Doplňková	Hlavní	Doplňková
1.	Náklady celkem	8 808, 661	0	4 280,074	0
2.	Výnosy celkem	9 150,897	0	4 091,738	0
z toho	příspěvky a dotace na provoz	8 097,242	0	3 995,149	0
	ostatní výnosy	1 053,655	0	96,589	0
3.	HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK před zdaněním	342,236	0	-188,336	0

V roce 2022 naše organizace hospodařila s těmito výsledky:

III. Přijaté příspěvky a dotace

Přijaté příspěvky a dotace v tis. Kč		Za rok 2022 (k 31. 12.)
1.	Přijaté dotace ze státního rozpočtu celkem (INV)	0

2.	Přijaté dotace z rozpočtu kraje (včetně vrácených příjmů z pronájmu) celkem (INV)		0
3.	Přijaté příspěvky a dotace na neinvestiční výdaje ze státního rozpočtu přes účet zřizovatele (MŠMT apod.) celkem (NIV)		7 623,206
z toho	přímé vzdělávací výdaje celkem (UZ 33353)		7 623,206
	z toho	mzdové výdaje (platy a OPPP)	5 632,294
	ostatní celkem ¹ (vypsát všechny - např. UZ 33166)		0
	z toho		0
			0
			0
4.	Přijaté příspěvky a dotace na neinvestiční výdaje z rozpočtu kraje celkem (NIV)		474,036
z toho	běžné provozní výdaje celkem (UZ 000)		474,036
	ostatní účelové výdaje celkem ¹ (vypsát všechny - např. UZ 001, 002)		
	z toho		
5.	Z jiných zdrojů (sponzorské dary, strukturální fondy EU, FM EHP/Norsko atd.)		0

¹ Doplněte do tabulky výši veškerých využitých účelových dotací, název označte odpovídajícím UZ (např. Soutěže, olympiády UZ 33166, Protidrogová prevence UZ 002).

V roce 2022 naše organizace hospodařila s těmito výsledky:

NÁKLADY:	mzdové náklady	5 753 401,- Kč
	zákonné pojištění	1 898 858,- Kč
	převod do FKSP	113 818,- Kč
	ostatní zákonné soc.náklady	28 106,- Kč
	jiné sociální náklady	4 691,- Kč
	zákonné poj.pracovních úrazů	23 657,- Kč
	učební pomůcky	6 703,- Kč
	spotřební materiál	124 592,- Kč
	DDHM ev.v podrozvahové evidenci	1 298,- Kč
	elektrická energie	25 992,- Kč
	voda	20 680,- Kč
	plyn	217 683,- Kč
	cestovné	8 960,- Kč
	pravidelné revize	6 401,- Kč
	ladění klavírů	28 800,- Kč
	opravy a údržba	45 753,- Kč
	služby pošt	2 875,- Kč
	telefonní poplatky	24 781,- Kč
	náklady na školní akce	15 295,- Kč
	náklady na reprezentaci	425,- Kč

služby k program. vybavení	60 704,- Kč
ostatní služby	136 385,- Kč
semináře a školení	7 440,- Kč
pojištění majetku	6 970,- Kč
odpisy	66 012,- Kč
služby peněžních ústavů	6 991,- Kč
náklady z DDHM	161 928,- Kč
ostatní náklady z činnosti	9 462,- Kč

NÁKLADY CELKEM**8 808 661,- Kč**

VÝNOSY : příjmy ze školného	735 960,- Kč
provozní neinvestiční dotace	474 036,- Kč
ostatní neinvestiční dotace	7 623 206,- Kč
příjmy z úroků	35 980,- Kč
čerpání fondů	281 715,- Kč

VÝNOSY CELKEM**9 150 897,- Kč**

Z hospodaření vyplývá, že škola skončila s kladným hospodářským výsledkem ve výši **342 236,- Kč**.

Za 1. pololetí roku 2023 škola skončila se záporným hospodářským výsledkem ve výši – 188 336,- Kč, což bylo způsobeno tím, že se několikanásobně zvedly ceny energií, hlavně plynu a následně stoupají i ceny za služby. K 30. 6. 2023 jsme měli minimální příjmy ze školného a veškeré náklady na provoz si platíme z vlastních zdrojů.

12. Závěr

Hlavní účel a předmět činnosti školy je vymezen č. 561 / 244 Sb. o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), a vyhláškou č. 71 / 2005 Sb. o základním uměleckém vzdělávání.

Výuka probíhala dle schválených učebních plánů, dle platného ŠVP ZUŠ Josefa Slavíka Hořovice a na základě stanoveného celoročního plánu školy.

Další vývoj školy je zaměřen jako v minulých letech především na **kvalitu**, protože výkony - tedy počty žáků - jsou limitovány kapacitou školy a není možné je nijak navyšovat. Půjde proto o navazování kvalitní spolupráce na všech úrovních, uvnitř školy i ven, směrem ke zřizovateli, městu a dalším subjektům, majícím vliv na naši činnost.

Vypracoval: BcA. Jakub Albrecht – ředitel školy

Datum zpracování zprávy: 25. 8. 2023

Datum projednání zprávy: 31. 8. 2023

Podpis ředitele a razítko školy: