



# Výroční zpráva

## 2023 - 2024

**Dětský domov, Základní škola a Mateřská škola Ledce,  
příspěvková organizace**

---

**Telefon:** 312 517 921  
**Datová schránka:** 7efyd3v

Ledce 55  
273 05 Smečno

[www.ddledce.cz](http://www.ddledce.cz)  
[DDLKL@kr-s.cz](mailto:DDLKL@kr-s.cz)

<b>1. Základní údaje o našem zařízení .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Charakteristika zařízení .....</b>	<b>5</b>
I. Vymezení hlavní a doplňkové činnosti .....	5
II. Materiálně technické podmínky .....	6
III. Metody a formy práce .....	8
IV. Základní cíle výchovně vzdělávacího procesu.....	8
V. Vyhodnocení naplňování cílů minimálního preventivního programu .....	9
<b>3. Souhrnné údaje o dětech v DD.....</b>	<b>11</b>
I. Nejvyšší povolený počet dětí/žáků a naplněnost (k 30. 9. 2023).....	11
II. Děti/žáci podle typu školy/školského zařízení (k 30. 9. 2023).....	11
III. Děti/žáci podle druhu zdravotního postižení (k 30. 9. 2023).....	12
IV. Údaje o přijatých dětech do DD.....	13
V. Údaje o dětech, které odešly z dětského domova ve školním roce 2023-2024 .....	14
VI. Přijímání dětí do MŠ .....	15
VII. Nejvyšší povolený počet dětí/žáků (strávníků, ubytovaných, klientů) a naplněnost (k 30.9.2023).....	16
VIII. Školní jídelna – Počet vydaných porcí dne 30.9.2023.....	16
<b>4. Údaje o přijímání dětí do MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ či VŠ.....</b>	<b>17</b>
I. Údaje o typech škol, kam děti ve školním roce 2023 - 2024 docházely (k 30.9.2023).....	17
II. Zajištění podpory dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami .....	17
<b>5. Údaje o pracovnících DD.....</b>	<b>18</b>
I. Základní údaje o pracovnících (k 30. 9. 2023) .....	18
II. Věková struktura pedagogických pracovníků (k 30. 9. 2023) .....	18
III. Pedagogičtí pracovníci – podle nejvyššího dosaženého vzdělání (k 30. 9. 2023) .....	18
IV. Pedagogičtí pracovníci – podle délky praxe (k 30. 9. 2023) .....	18
V. Personální změny ve školním roce .....	19
VI. Studium ke splnění kvalifikačních předpokladů .....	19
VII. Studium k prohlubování odborné kvalifikace.....	19
<b>6. Údaje o aktivitách a prezentaci DD na veřejnosti .....</b>	<b>21</b>
I. Aktivity mateřské školy pro školní rok 2023–2024 .....	21
II. Aktivity dětského domova pro školní rok 2023–2024 .....	21
III. Letní tábory a pobyty dětského domova léto 2024.....	23
IV. Výchovné akce pořádané se zaměřením na multikulturní a environmentální výchovu.....	23
V. Akce pořádané v rámci prevence sociálně patologických jevů.....	23
VI. Akce pořádané pro veřejnost .....	24
VI. Programy a projekty (nové i pokračující).....	25
<b>7. Spolupráce s rodiči, lékaři, sociálními pracovníky, policií apod. ....</b>	<b>28</b>
<b>8. Údaje o výsledcích inspekční činnosti provedené Českou školní inspekcí (příp. o dalších kontrolách) ..</b>	<b>29</b>

<b>9. Ekonomická část výroční zprávy o činnosti zařízení.....</b>	<b>30</b>
I. Základní údaje o hospodaření .....	30
II. Přijaté příspěvky a dotace.....	30
<b>10. Závěr.....</b>	<b>33</b>
<b>Přílohy .....</b>	<b>34</b>

## 1. Základní údaje o našem zařízení

---

**Zřizovatel:** Středočeský kraj

**IČO:** 487 06 302

**IZO ředitelství školy:** 600021653

**Ředitel školy:** Mgr. Roman Pejša

**Zástupce ředitele školy:** Mgr. Luděk Černý

### **Seznam členů školské rady:**

PhDr. et Mgr. Romana Imramovská – za pedagogický sbor

Mgr. Luděk Černý – za pedagogický sbor

### I. Vymezení hlavní a doplňkové činnosti

Hlavní činností školského zařízení je výchova a vzdělávání dětí s nařízenou ústavní výchovou nebo s předběžným opatřením.

Součástmi školského zařízení jsou:

**Dětský domov**, který celoročně pečuje o svěřené děti s nařízenou ústavní výchovou nebo předběžným opatřením. Zajišťuje jejich základní potřeby (ošacení, stravování, kapesné, věcnou pomoc atd.) a rozvíjí jejich zájmy v mimoškolní činnosti a aktivitách.

**Základní škola speciální a základní škola praktická** ve školním roce 2023-2024 měla 0 žáků. Vzhledem k tomu byla činnost naší školy v útlumovém režimu. Škola bude vymazána z rejstříku škol.

**Školní klub** byl vymazán z rejstříku škol ke dni 1.9.2016 a jeho činnost byla ukončena.

Ve školním roce 2023-2024 byly otevřeny tyto **volnočasové alternativy**: cukrář, posilovna, fotbalový kroužek, kroužek bubnování. Cukrářský kroužek a kroužek bubnování probíhá díky sponzorům a externím pracovníkům. Ostatní volnočasové aktivity vedou interní a externí zaměstnanci dětského domova.

**Školní jídelna** poskytuje celodenní a celotýdenní stravování pro děti umístěné v DD, pro děti navštěvující MŠ a závodní stravování pro zaměstnance školského zařízení.

**Mateřská škola** byla zapsána do rejstříku škol a školských zařízení s účinností 7. 8. 2013. V mateřské škole jsou umístěny děti z běžných rodin našeho kraje i děti z dětského domova. Probíhá dvouletý projekt – šablony, název projektu: „Dráček v Zámečku 2023-2024“, číslo projektu: CZ.02.02.XX/00/22\_002/0004012. Dotace ve výši Kč 338 876,- je poskytnuta v rámci Operačního programu Jan Amos Komenský (ÚZ 33090).

Příspěvková organizace je rozšířena o doplňkovou činnost – **hostinská činnost**, která je živností podle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů a která nebyla ve školním roce 2023–2024 realizována.

Dodatkem č. 7 zřizovací listiny došlo k dalšímu rozšíření činnosti.

- mimoškolní výchova a vzdělávání
- provozování kulturně-vzdělávacích a zábavních zařízení, pořádání výstav, přehlídek, prodejních a obdobných akcí
- poskytování služeb pro rodinu a domácnost

## II. Materiálně technické podmínky

### Budovy:

Budovy jsou ve vlastnictví Středočeského kraje: Zborovská 11, 150 21 Praha 5 Smíchov.

Správa nemovitostí ve vlastnictví kraje: Dětský domov, Základní škola a Mateřská škola Ledce, příspěvková organizace.

Od 1.6.2009 máme ve správě objekt – Ledce 81 – Šternberk (Zámeček).

Jedná se o budovy: G2 – budovy pro služby obyvatelstvu (budovy dětského domova a zámečku), G3 – jiné nebytové domy a nebytové jednotky (garáž), G6 – ostatní stavby (oplocení, studny, zahradní domek, hřiště).

Dětský domov má k dispozici 3 budovy v Ledcích (čp.55), mateřská škola a jedna rodinná skupina starších dětí z dětského domova pracuje v objektu Zámečku Ledce – Šternberk (čp. 81).

### Pozemky:

Organizace hospodaří na pozemcích (výše ocenění Kč 301.760, -). Jedná se o zastavěnou plochu, zahrady a ostatní. Vlastnictví Středočeského kraje: Zborovská 11, 150 21 Praha 5 Smíchov.

### Investiční majetek – stavby:

	Pořizovací cena	Zůstatková cena k 31.12.2023
Parcela St. 84 čp. 57	5.499.131,90	4.476.790,90
Parcela St. 85 čp. 56	5.453.228,50	4.468.680,50
Parcela St. 86 čp. 55	6.819.203,50	5.672.387,50
Parcela St. 273 garáž v zahradě	60.000,00	35.717, --
Parcela St. 74 čp. 81 + TZ	9.928.356,82	6.522.727,02
Studna č.1	62.272,00	31.543, --
Studna č. 2	68.944,00	34.199, --
Plechová kolna	44.898,00	0
Oplocení zahrady	133.190,00	71.630, --
Přístřešky na garáži	649.675,00	574.970, --
Hřiště multifunkční	1,812.886,00	1.315.670, --
Zahradní domek	47.728,00	40.448, --
<b>CELKEM</b>	<b>30,579.513,72</b>	<b>23,244.762,92</b>

### **Prostorové zabezpečení výuky a výchovy:**

Činnost základní školy byla pro nedostatek žáků pozastavena.

Dětský domov kromě vlastních místností rodinných skupin používá tělocvičnu, návštěvní místnost, jídelnu a prostory pro volný čas na Záměčku Šternberk, kde se nachází posilovna, hudebna, relaxační a sportovní místnost. Dále dětský domov využívá vlastní multifunkční hřiště a bazén.

Mateřská škola má k dispozici 1 byt v 1.poschodí Záměčku Šternberk, venkovní dětské hřiště s herními prvky a pískovištěm na zahradě Záměčku.

V 1. poschodí Záměčku byla zřízena jedna rodinná skupina starších dětí, které se zde připravují na pozdější bezproblémový odchod ze zařízení do osobního života.



Budovy organizace - č.p. 55, 56 a 57

### III. Metody a formy práce

Vzdělávání dětí je uskutečňováno ve všech činnostech a situacích, které se v průběhu dne objevují, ale také vyváženým poměrem spontánních a řízených aktivit plně v souladu „**školního vzdělávacího plánu, plánu výchovně vzdělávací činnosti**“, zpravidla ve skupinách a individuálně. Specifickou formu představuje didakticky zacílená činnost, ve které vychovatel s dítětem naplňuje konkrétní vzdělávací cíle pomocí záměrného a spontánního učení dle plánu „**programu rozvoje osobnosti**“. Vzdělávání je založeno na aktivní účasti dítěte, smyslovém vnímání, prožitkovém a interaktivním učení, tak aby všechny činnosti obsahovaly prvky hry a tvořivosti.

### IV. Základní cíle výchovně vzdělávacího procesu

- Vychovatelé rodinných skupin dbají, aby při všech činnostech probouzeli a upevňovali mravní a estetické cítění. Vytvářeli a upevňovali návyky v podobě slušnosti, zdvořilosti, snášenlivosti a komunikace.
- Vychovatelé se budou maximálně snažit plně rozvinout schopnosti a dovednosti jedince pro co nejlepší sociální integraci a uplatnění ve společnosti.

#### Konkrétní cíle výchovného procesu:

- Dodržování pokynů BOZP, požární ochrany a preventivní působení v těchto oblastech. Společně s dětmi plánovat provoz skupiny – rozpočet, úklid, údržba, hospodárnost.
- Volnými vycházkami dát prostor k samostatnému plnění výchovných úkolů s přihlédnutím k věku a schopnostem jedince.
- Vést děti k řešení konkrétních situací běžného života, a to i krizových.
- V každé rodinné skupině neustále spolu s dětmi zdokonalovat a aplikovat systém výchovných opatření.
- Neustále sledovat a potlačovat projevy šikany.
- Věnovat pozornost sexuální výchově. Uvědomit si, že sexuální výchova se týká i malých dětí.
- Otevřeně hovořit o problematice návykových látek.
- Zúčastňovat se nabízených akcí a vyhledávat další společenské příležitosti (kulturní a pracovní).
- Pomoci dětem zapojit se do společnosti po ukončení ústavní výchovy. Seznamovat děti s veškerými možnostmi náhradního bydlení.
- Zdokonalovat „Programy rozvoje osobnosti.“
- Zajišťovat individuální a skupinovou zájmovou činnost.
- Zajištění logopedické péče.
- Zajištění doprovodu k odborným vyšetřením jedince (PPP, SPC, zdravotní zařízení, soud, probační služba).
- V případě potřeby umožnit dětem účast na náboženské výchově.
- Seznamovat děti s jejich právy a povinnostmi.
- Pravidelně komunikovat se všemi školskými institucemi, které děti navštěvují.



## V. Vyhodnocení naplňování cílů minimálního preventivního programu

Evaluační proces v dětském domově je zejména ovlivněn několika faktory. Předně je třeba zdůraznit, že v dětském domově není dlouhodobě ustálená skupina dětí. Děti do dětského domova v průběhu roku přicházejí a odcházejí. Nově přichází děti jsou nejrozličnějšího věku, pohlaví, mentální úrovně a některé mají problémové chování, které vzešlo z jejich neadekvátní předešlé výchovy. Tyto faktory neustálého pohybu dětí nejrozličnější úrovně, ovlivňují samotný edukační proces výchovy a samotnou tvorbu MPP. Vychovatelé musí často v průběhu roku pružně reagovat na nově přichází děti, jejich potřeby a přizpůsobovat program danému dítěti. Situace je o to obtížnější, že některé děti mají psychiatrickou diagnózu, kde je dětský domov plně odkázán na ambulantní péči jiného zdravotnického zařízení.

Efektivita MPP je zajišťována prakticky neustálým a cíleným ovlivňováním jedince při denních činnostech. Je zde snaha provádět výchovu všude a za všech podmínek. Podpůrnou součástí je systematické plánování vzdělávacích aktivit v Plánu výchovně vzdělávací činnosti, kde se odráží analýza současného stavu v jednotlivých tématech. Další důležitou složkou je samotná podpora zájmových aktivit a akce zařízení v podobě nespecifické prevence. Specifickou součástí jsou plány rozvoje osobnosti, které jsou úzce specializované na individuální rozvoj daného dítěte.

Dětský domov se potýká s celou řadou výchovných obtíží, na kterých se snaží systematicky pracovat. Často se ale jedná o prevenci sekundární a v některých případech i terciální, což je častokrát zapříčiněno předešlým nesprávným výchovným vedením.

Metodický proces výchovy a prevence v uplynulém školním roce byl velmi pozitivně ovlivněn paní psychologkou Mgr. Kateřinou Kopečnou, která realizovala pravidelnou psychologickou intervenci dětí v dětském domově. Velmi také oceňuji práci psychoterapeutky PhDr. Dagmar Slavíkové, která provádí pravidelnou individuální terapii a psychiatricky paní MUDr. Světlany Kroftové. Velký dík patří klinické psychologce paní PhDr. Jitce Řehulkové, která provádí odbornou psychologickou diagnostiku.

I přes výše zmíněnou odbornou pomoc musíme konstatovat, že složení dětí v dětském domově není dobré. V našem dětském domově jsou dle našeho názoru jedinci, kteří vyžadují stálou kontrolu a důsledné vedení. Režim dětského domova není uzpůsoben těmto jedincům. Například se mnozí stížnosti na naše děti při cestě do školy a zpět. Děti se velmi neurvale chovají na autobusové zastávce, při cestě autobusem a v obci. Některé děti ze školy chodí neustále pozdě. Po skončení školy navštěvují riziková místa s velkou koncentrací nevhodných osob. Výsledkem je 45 opatření ve výchově, které byly předloženy státnímu zastupitelství v tomto školním roce. Jedná se bohužel o smutný rekord. Tento negativní fenomén narůstajícího trendu výchovných obtíží a s tím spojeného celkového klimatu byl řešen s OSPOD, kde přístup jednotlivých pracovišť a pracovníků této instituce k této problematice je velmi rozdílný. V tomto směru byla realizována i schůzka s OSPOD Kladno, kde za přítomnosti všech pracovníků OSPOD a vedení dětského domova došlo k debatě o vhodnosti zařazování problémovějších jedinců do našeho dětského domova. Pracovníkům OSPOD Kladno bylo také předneseno smutné prvenství v hodnotícím systému Krajského úřadu Středočeského kraje, kde náš dětský domov byl vyhodnocen v celkovém složení dětí v oblasti celkové zátěže, jako nejhorší ze všech ve Středočeském kraji. Tuto smutnou skutečnost

potvrdila i psycholožka dětského domova paní Mgr. Kateřina Kopečná, která v rámci své odborné profese navštěvuje další čtyři dětské domovy ve Středočeském kraji a má určité srovnání. Výše zmíněná problematika byla řešena v rámci metodického vedení s DDÚ Krč. Bylo nám přislíbeno, že někteří jedinci budou v DDÚ Krč odborně diagnostikováni a dle výsledků diagnostiky podány soudu žádosti o přemístění. Musíme ovšem poznamenat, že DDÚ Krč, jako námi nadřízená výchovná instituce je velmi přetížena, stejně tak soudy. Realizace přemísťování je tak velmi zdoluhavá s nejistým výsledkem, protože názory některých OSPOD nejsou v souladu s dětským domovem. Výsledkem je dlouhotrvající proces nejistoty, kdy dle našeho názoru jsou problémoví jedinci ponecháváni v dětském domově mezi dětmi, které jsou relativně bez větších výchovných obtíží. Riziko negativního ovlivnění těchto dětí je tak s narůstajícím časem pravděpodobnější.

Hlavním cílem minimálního preventivního programu pro příští školní rok je přemístění některých problémových jedinců do jiných institucí. Výsledkem by mělo být snížení výchovných obtíží, úbytek opatření ve výchově, zlepšení celkového klimatu dětského domova a obrazu dětského domova.

**I. Nejvyšší povolený počet dětí/žáků a naplněnost (k 30. 9. 2023)**

Typ školy/ŠZ	IZO	Nejvyšší povolený počet dětí/žáků	Skutečný počet dětí/žáků	Přepočtený počet pedagogických pracovníků	Počet dětí/žáků na přep. počet ped. prac.
ZŠ praktická	102114129	30	0	0	0
ZŠ speciální	102114129	15	0	0	0
Dětský domov	048706302	46	39	23,5	1,66
Mateřská škola	181048817	13	12	2	6

**II. Děti/žáci podle typu školy/školského zařízení (k 30. 9. 2023)**

Typ školy/ŠZ	Děti/žáci	Počet tříd/skupin	Průměr počet dětí
Dětský domov	39	6	6,5
ZŠ praktická	0	0	0
ZŠ speciální	0	0	0
Mateřská škola	12	1	12

### III. Děti/žáci podle druhu zdravotního postižení (k 30. 9. 2023)

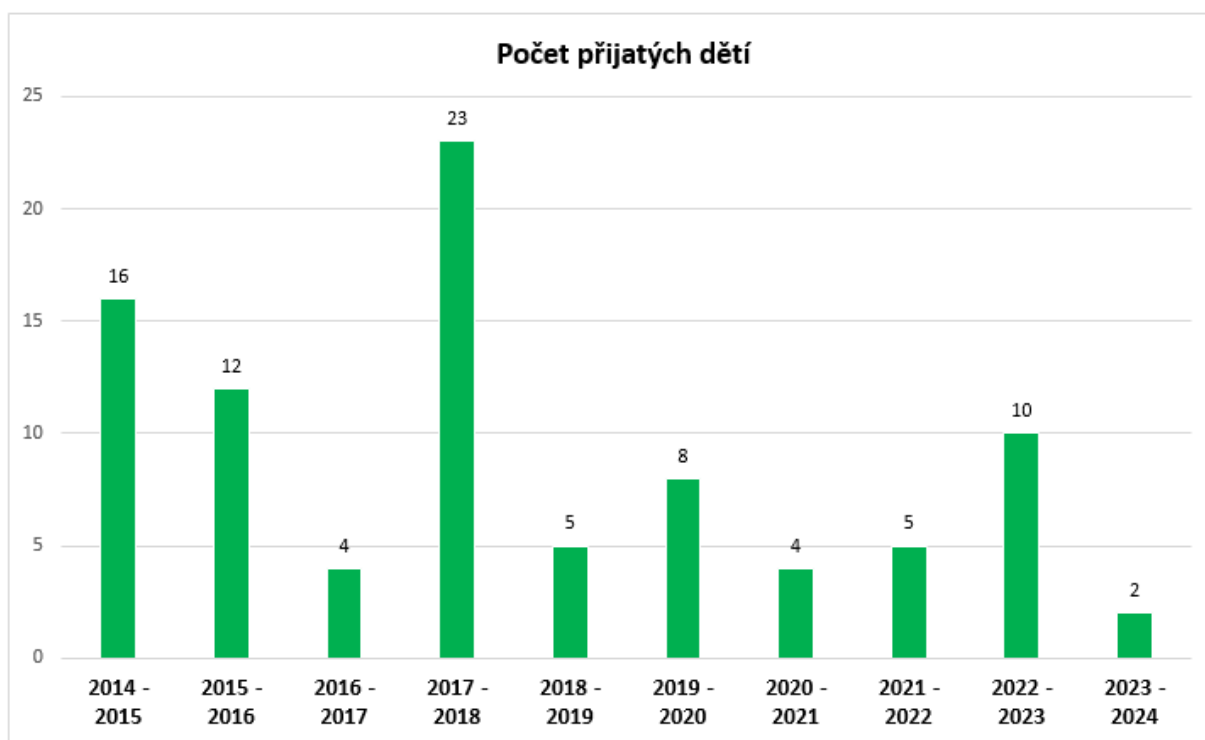
Druh postižení	MŠ	Dětský domov
<b>Mentální postižení</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
- z toho lehké mentální postižení	0	10
- z toho středně těžké postižení	0	0
- z toho těžké mentální postižení	0	0
- z toho hluboké mentální postižení	0	0
<b>Souběžné postižení více vadami</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
- z toho hluchoslepí	0	0
<b>Bez zdravotního postižení</b>	<b>12</b>	<b>22</b>
<b>CELKEM ŽÁKŮ / DĚTÍ</b>	<b>12</b>	<b>39</b>

U dětí z MŠ nebylo diagnostikováno zdravotní postižení.

#### IV. Údaje o přijatých dětech do DD

Děti jsou do dětského domova přijímány výhradně na základě rozhodnutí soudu. Ve školním roce 2023–2024 byly do dětského domova přijaty celkem 2 děti, z toho 2 dívky.

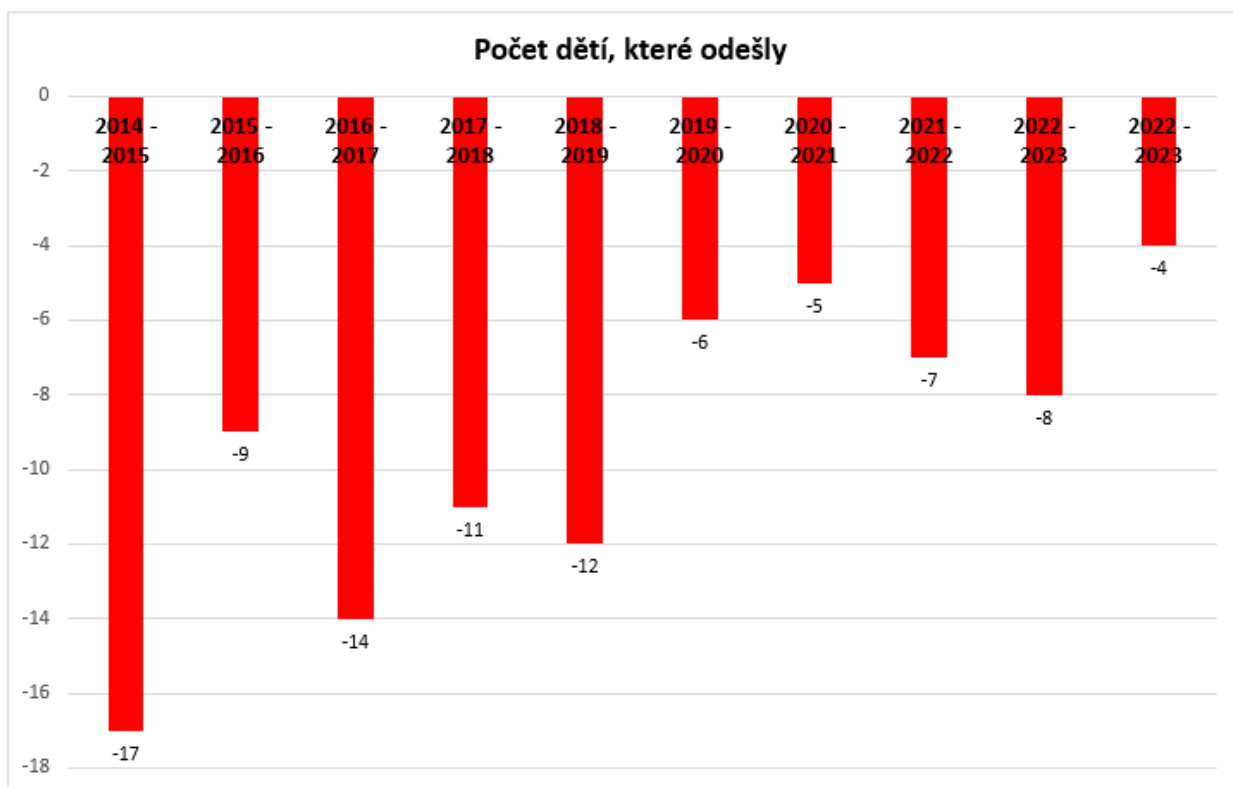
Věkové složení	3–8 roků		9–11 roků		12–14 roků		15 let a víc	
	d	ch	d	ch	d	ch	d	ch
Diagnostický ústav								
Z jiného dětského domova								
ZDVOP, SOS dětské vesničky	2							
Z rodinného prostředí								

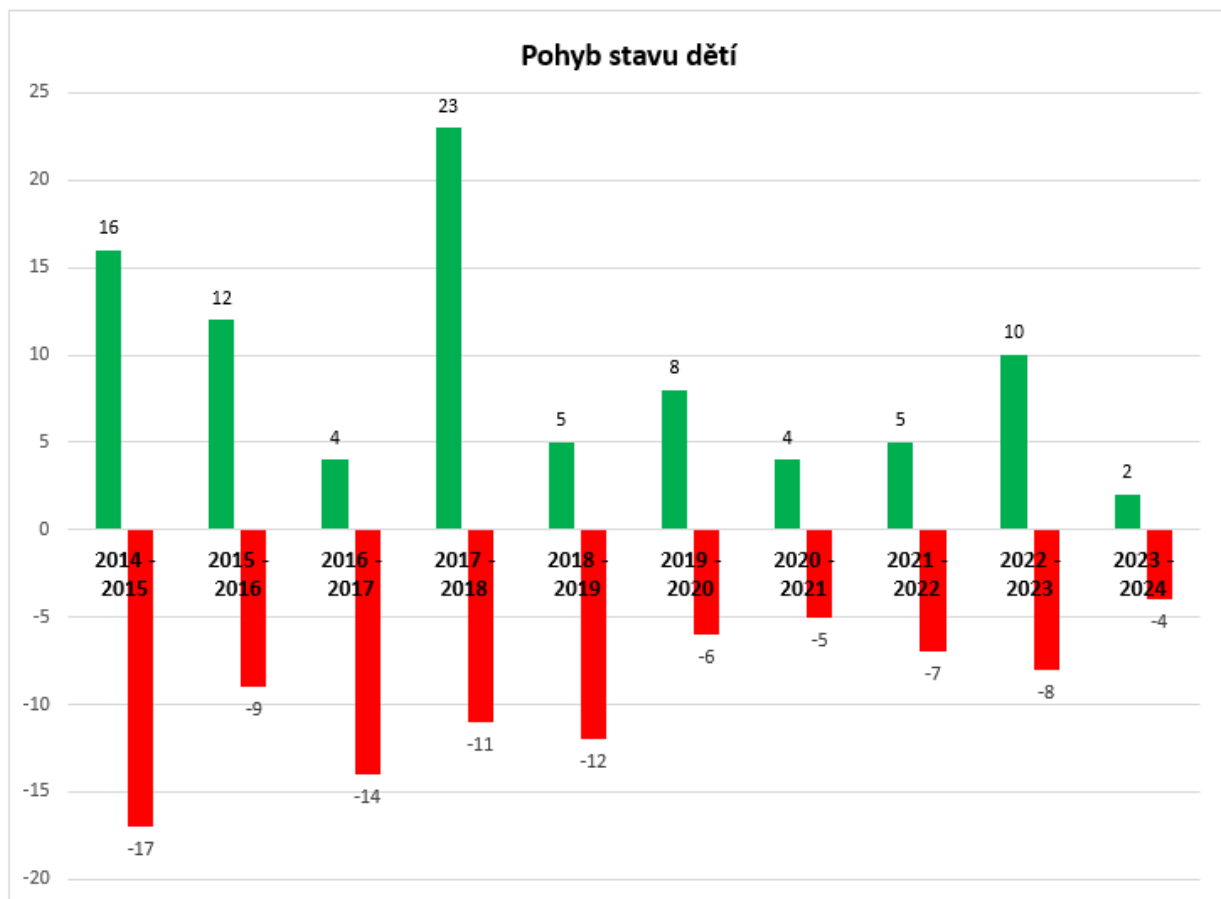


## V. Údaje o dětech, které odešly z dětského domova ve školním roce 2023-2024

Ve školním roce 2023–2024 odešly z dětského domova celkem 4 děti, z toho 2 chlapci a 2 dívky.

Důvody	D	CH
Plnoletost, ukončení dohody		1
Zrušení ÚV	2	1
Přemístění do jiného zařízení		





## VI. Přijímání dětí do MŠ

Přijímání dětí do MŠ a přípravného stupně ZŠ speciální pro školní rok 2023/2024 a počet udělených odkladů povinné školní docházky (dále jen PŠD) – k 1. 9. 2023

Typ školy/ŠZ	Počet přijatých dětí		Počet odkladů PŠD
	celkem	v posledním roce před zahájením PŠD	
Mateřská škola Ledce	3	0	0

K 1. 9. 2023 byly nově přijaty 3 děti z běžných rodin, 0 dětí z dětského domova.

Zdravotní postižení nebylo u dětí z MŠ diagnostikováno.

**VII. Nejvyšší povolený počet dětí/žáků (strávníků, ubytovaných, klientů) a naplněnost (k 30.9.2023)**

Školské zařízení	IZO	Nejvyšší povolený počet. strávníků	Skutečný počet dětí + dospělých	Z toho cizích	Přepočtený počet pracovníků ŠJ
Školní jídelna	102702179	100	39+11+43	0	2

**VIII. Školní jídelna – Počet vydaných porcí dne 30.9.2023**

	3–6 let	7–10 let	11–14 let	15 a víc	dospělí	CELKEM
Snídaně	1	6	14	9		30
Přesnídávka	0	0	0	0		0
Oběd	1	6	14	9	12	42
Svačina	1	6	14	9		30
večeře	1	6	14	9		30
2.večeře				9		9
CELKEM	4	24	56	45	12	141



#### 4. Údaje o přijímání dětí do MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ či VŠ

---

##### I. Údaje o typech škol, kam děti ve školním roce 2023 - 2024 docházely (k 30.9.2023)

Děti z dětského domova ve školním roce 2023 – 2024 (k 30.9.2023) navštěvovaly tyto školy:

MŠ Ledce	1
ZŠ Smečno	17
ZŠ Libušín	2
ZŠ Kačice	4
1.ZŠ Slaný – Háje	1
2. ZŠ Slaný – Komenského	1
ZŠ Chomutov	1
ZŠ Slaný - Palackého	7
SOU a PrŠ Vrapice	3
SOŠ a SOU Dubí	1
SOU Nové Strašecí	1
<b>Celkem</b>	<b>39</b>

##### II. Zajištění podpory dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami

Podpora je zajištěna spoluprací s pedagogicko-psychologickou poradnou. Děti vyžadující tuto podporu mají individuální doporučení, které poradna zpracovává dle potřeb konkrétního jedince.

## 5. Údaje o pracovnících DD

### I. Základní údaje o pracovnících (k 30. 9. 2023)

Počet pracovníků				Počet žáků na přepočtený počet pedagog. prac.
celkem fyzický/přepočtený	nepedagogických fyzický/přepočtený	pedagogických fyzický/přepočtený	pedagogických – s odbornou kvalifikací <sup>1</sup>	
43/41,397	19/17,897	24/23,5	24	2

<sup>1</sup> ve smyslu zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů

### II. Věková struktura pedagogických pracovníků (k 30. 9. 2023)

Počet pedag. pracovníků	do 30 let	31–40 let	41–50 let	51–60 let	nad 60 let	Z toho důchodci	Průměrný věk
<b>Celkem</b>	0	1	6	10	53	3	56,36
<i>z toho žen</i>	0	1	4	8	4	2	x
<b>DĚTSKÝ DOMOV</b>	0	1	6	10	5	3	56,36
<b>MŠ</b>	0	1	0	1	0	0	50

### III. Pedagogičtí pracovníci – podle nejvyššího dosaženého vzdělání (k 30. 9. 2023)

Počet pedagogických pracovníků – dosažené vzdělání					
	vysokoškolské - magisterské a vyšší	vysokoškolské - bakalářské	vyšší odborné	střední	základní
DOMOV	4	3	1	14	0
MŠ	0	0	1	1	0

### IV. Pedagogičtí pracovníci – podle délky praxe (k 30. 9. 2023)

Počet pedagogických pracovníků s praxí					
	do 5 let	do 10 let	do 20 let	do 30 let	více než 30 let
DOMOV	1	0	3	10	8
MŠ	0	0	1	1	0

## V. Personální změny ve školním roce

Pohyb **pedagogických pracovníků** v průběhu školního roku 2023–2024:

*Odešel jeden denní vychovatel do starobního důchodu.*

	Odešli				Přišli
	na jinou školu	mimo školství	nástup MD	jiný důvod - důchod	
MŠ					
Dětský domov				1	

Pohyb **nepedagogických pracovníků** (v průběhu školního roku 2023–2024):

*V průběhu školního roku 2023-2024 byla přijata uklízečka, nahradila jinou pracovníci, která ukončila pracovní poměr. Dále byla přijata do pracovního poměru pečovatelka (noční), která nahradila důchodkyni.*

## VI. Studium ke splnění kvalifikačních předpokladů

Pozice	Vzdělávací instituce	Obor	Certifikace
1 x vychovatel	VŠ TV a sportu Palestra Praha	Vychovatelství	Studium pokračuje
pečovatelka	Univerzita Karlova – Pedagogická fakulta	Vychovatelství	Studium pokračuje
1 x vychovatelka	Univerzita EP Ústí n. Labem Pedagogická fakulta CCV	Studium v oblasti pedagogických věd – vychovatel	Studium přerušeno - pozastaveno
1 x vychovatelka	VŠ TV a sportu Palestra Praha	Vychovatelství	Studium pokračuje
1 x vychovatelka	Univerzita Karlova – Pedagogická fakulta	Vychovatelství	Studium pokračuje

## VII. Studium k prohlubování odborné kvalifikace

Účastník	Název	Cena
Sociální pracovníce	Aktualizace směrnice o zadávání VZ příspěvkovými organizacemi (Středočeský kraj)	0 Kč
Sociální pracovníce	Seminář k vedení spisové služby – Státní okresní archiv Kladno	0 Kč
Zdravotnice, domovník	Intenzivní kurz zdravotnické minimum	5200 Kč

Vedoucí ŠJ	Seminář poskytování dietní stravy ve ŠJ	450 Kč
Ředitel	Porada ředitelů SK – každoročně	0 Kč
Vybraní vychovatelé	POMOCNÍK (různá témata): Jak děti naučit plánovat čas, rozvoj dětí, Jak zvládat zlost a agresivitu	6000 Kč
Ředitel	2 denní konference Rozpravy o institucionální a školní výchově 2024	4240 Kč
Ředitel	Intenzivní kurzy Angličtiny	24165 Kč
3 x Zaměstnanci ŠJ	Hygienické minimum pro pracovníky ŠJ	900 Kč
Zástupce + hlavní vychovatel	Právní náležitosti v oblasti rizikového chování dětí a mládeže	0 Kč
Mzdová účetní a hlavní účetní	Novely právních předpisů ve školství	950 Kč

## I. Aktivity mateřské školy pro školní rok 2023–2024

Mateřská škola „Dráček v Zámečku“
Plavání Tuchlovice
Drakiáda
Karneval – Halloween
Uspávání broučků – akce s rodiči
České Vánoce – zpíváme koledy, pečeme cukroví
Mikuláš
Vánoční besídka s rodiči
Probouzení broučků – akce s rodiči
Velikonoční dílničky
Pohádková noc
Sportovně-rekreační pobyt
Divadlo
Výlet Zoopark Olovnice
Letní radovánky s rodiči

## II. Aktivity dětského domova pro školní rok 2023–2024

DATUM	AKCE	POČET DĚTÍ
<b>ZÁŘÍ 2023</b>		
03.09.2023	Back to school – Letiště Praha	10
09.09.2023	Prodobrofest	10
11.09.2023	Lenka Plodrová - cukrárna	6
<b>ŘÍJEN 2023</b>		
03.10.2023	Domovy tančí 2023	všichni
05.10.2023	Lego - exkurze	10
28.10.2023	Malování vlajek	všichni
28.10.2023	Sokolský běh	15
28.10.2023	Halloweenské řádění Ledce	20
<b>LISTOPAD 2023</b>		
04.11.2023	Vyrábění – Dobré víly	všichni

04.11.2023	Fotbalový zápas Sparty	3
05.11.2023	Dětská výtvarná soutěž „Svět očima dětí“	14
<b>PROSINEC 2023</b>		
02.12.2023	Slavnosti světla Slaný	10
05.12.2023	Mikuláš v DD	všichni
18.12.2023	Beseda o přeplavbě kanálu La Manche	všichni
09.12.2023	Sparta utkání	5
<b>LEDEN 2024</b>		
05.01.2024	Tříkrálová sbírka - Charita	3
<b>ÚNOR 2024</b>		
07.02.2024	Ledecké mandarinky	15
<b>BŘEZEN 2024</b>		
07.03.2024	Sparta – fobalové utkání	5
16.03.2024	Velikonoce v Divadle Příbram	6
15.03.2024	Finanční gramotnost - Yourchance	11
<b>DUBEN 2024</b>		
06.04.2024	Uklidme Česko	všichni
11.04.2024	Bubnování – C4C	20
<b>KVĚTEN 2024</b>		
04.05.2024	DM rodinná míle – běh Dobré víly	10
11.05.2024	Maker Faire Praha - LEGO	6
23.05.2024	Bubnování C4C	4
24.05 – 26.05.2024	Expedice DoFe CHKO Brdy - Hřebený	4
26.05.2024	Divadlo patří dětem - Příbram	8
<b>ČERVEN 2024</b>		
12.06.2024	Forvis mazars – sportovní den	všichni
16.06.2024	Divadlo Lampion	6
16.06.2024	Divadlo Palace	8
21.06.2024	Návštěva fotbalisty – Honza Weber	8

22.06.2024	Den dětí Ledce	všichni
22.06.2024	Divadlo Lampion	6

### III. Letní tábory a pobyty dětského domova léto 2024

DATUM	AKCE	POČET DĚTÍ
01. 07. 2024 – 08. 07.2024	Mšeno – pobyt dětského domova	6
06. 07. 2024 – 13. 07.2024	KRKONOŠE – Chata Barka Dobrodějky	15
06.07. 2024 - 13.07.2024	Hobit - církev	1
08.07. 2024 - 12.07.2024	Příměstský tábor Kolpingova rodina	1
15.07. 2024 – 24.07.2024	Mšeno – pobyt dětského domova	10
20.07.2024 – 27.07.2024	Záchraná stanice Pasíčka – Dobré víly	6
03.08.2024 - 10.08.2024	Dobré víly – Jizbice pod Blaníkem	4
03.08.2024 - 10.08.2024	Praskolesy turnus č. 6	4
10.08.2024 - 17.08.2024	Praskolesy turnus č.7	6
17.08.2024 - 24.08.2024	Praskolesy turnus č. 8	6
26.08. 2024 - 30.08.2024	Příměstský tábor Kolpingova rodina II.	1

### IV. Výchovné akce pořádané se zaměřením na multikulturní a environmentální výchovu

**„Kopačky drogám!“** - V rámci drogové prevence, zdravého životního stylu i propojování životů a volnočasových aktivit dětí s nařízenou ústavní výchovou a dětí z běžných rodin se s velkým úspěchem na fotbalovém hřišti s umělým povrchem v Ledcích konala akce „Podzimní Kopačky drogám!“, kterého se zúčastnily týmy DD Ledce a DD Žatec.

Záměry i cíle projektu byly splněny: nenásilné propojování aktivit a účast dětských domovů.

### V. Akce pořádané v rámci prevence sociálně patologických jevů

- Fotbalový kroužek
- Posilovna
- Cukrářský kroužek
- Kroužek bubnování
- „Comenius“ – doučování dětí.
- „Začni správně“ – projekt připravující děti na odchod ze zařízení.

- „Kopačky drogám“ – každoročně pořádaná akce dětským domovem v rámci prevence.

V oblasti řešení problémů sociálně patologických jevů, spolupracujeme s Policií ČR, OSPOD, školami, obcí, DPN Louny a dalšími odborníky. Samozřejmostí je zpracování minimálního preventivního programu, který je každý rok aktualizován a vyhodnocován.

## **VI. Akce pořádané pro veřejnost**

**„Domovy tančí“** je pohybovou soutěží, na které se k vítězství protančil jen jeden z 11 dětských domovů z celé České republiky. Děti dne 3.10.2023 předvedly skvělá taneční vystoupení. Taneční soutěži udělila záštitu hejtmanka Petra Pecková, která se slavnostního ceremoniálu v Městském kulturním centru Grand ve Slaném osobně zúčastnila a dětem předala také krásné ceny. Domovy tančí patřily, patří a vždy patřit budou těm, kteří najdou tu odvahu vystoupit na parketu. Největší poděkování tedy patří malým a mladým tanečníkům za jejich účast, tanec a odvahu ukázat, co umí. Pro nás, dospělé, je radost a štěstí v dětských očích tou největší odměnou.



## VI. Programy a projekty (nové i pokračující)

Vyhlašovatel programu (projektu)	Název a stručná charakteristika podaného (schváleného) projektu	Průběh realizace, čerpané finanční prostředky	Zhodnocení přínosu projektu a jeho výsledky (pokud byl ukončen)
O.S ve Spojení	Vánoční dárky	Realizace: říjen 2023–leden 2024	Plnění vánočních přání dětí
DD Ledce	Můj život – moje zodpovědnost	2023-2024	Podpora dospívajících dívek (RS Zámeček) – návyk pracovní činnosti a finanční gramotnosti
YOUR CHANCE	Začni správně	2023-2024	Aktivní zapojení dětí z DD při setkávání s lidmi mimo ústavní výchovu (divadelní hry, exkurze na úřadech).
Statutární město Kladno	Vánoční strom splněných přání	Realizace: říjen 2023–leden 2024	Projekt byl ukončen splněním přání našich dětí, finanční výtěžek poukázán na účet DD na základě darovací smlouvy.
DoFe	Rozvoj talentu, sportovní aktivity, dobrodružná expedice.	2023-2024	Děti z DD získali nové přátele, silné zážitky a užitečné dovednosti. Zpracovali na své vůli.
Nadace T. Maxové dětem a CTP	Projekt COMENIUS 6)	2023-2024	Zlepšení školních výsledků žáků a jejich příprava na další studium.
MŠMT	Dráček v Zámečku	2023–2025	Dotace z Operačního programu Jan Amos Komenský na projekty využívající zjednodušené vykazování nákladů - šablony



Chceme velice poděkovat Nadaci Terezy Maxové za podporu vzdělávání dětí z našeho dětského domova, které studují na středních školách.

Dále chceme Nadaci Terezy Maxové poděkovat za realizaci projektu „COMENIUS“, díky kterému nám byly poskytnuty prostředky a podpora na zlepšení školních výsledků žáků a jejich přípravu na další studium, a to především ve čtenářské a matematické gramotnosti.

## **Příprava na samostatný život – byt na Zámečku – 6.RS**

Motto:

„Ať chceš nebo nechceš, někam patříš. Jak hodně však někam patříš, to už záleží jen na tobě.“

Anton Semjonovič Makarenko

Díky podpoře našeho zřizovatele, Středočeského kraje, jsme od 1.5.2019 otevřeli rodinnou skupinu pro 6 dospívajících dívek. Mají k dispozici obývací pokoj, 2 ložnice, kuchyň, sociální zařízení. Vše je moderně vkusně zařízeno. Kapacitně je byt pro 6 dětí, vzhledem k individuálnímu přístupu i prostorovým podmínkám.

Cílem našeho dětského domova je, aby se tito mladí dospívající připravili na samostatný život ještě před dovršením 18 let. Děti se s naší pomocí intenzivně připravují na to, že jednou opustí zdi dětského domova. Učíme je pečovat samy o sebe, svou domácnost (vaření, praní, žehlení, úklid), hospodařit s penězi, zdokonalují se v sociálních dovednostech, získávají nové zkušenosti a dovednosti v běžných životních situacích. Chceme je do života vybavit stejně jako děti vyrůstající v rodinách tak, aby po opuštění dětského domova byly schopné postarat se samy o sebe a začlenit se do společnosti.

Naší snahou je připravit „děti“ na dobu, kdy budou muset z domova definitivně odejít a starat se o sebe. Proto je natolik důležité vštěpovat jim v dospívání model „normality“ ještě pod naším vedením, v jakési přechodové fázi do běžného života. Mladí lidé se naučí více pečovat o domácnost.



Budova organizace s názvem "Zámeček" - č.p. 81

## 7. Spolupráce s rodiči, lékaři, sociálními pracovníky, policií apod.

---

Dětem je zajišťována základní zdravotní péče, ale i péče odborných lékařů – psychiatrie, ortopedie, neurologie, alergologie, oční, gynekologie, sexuologie, endokrinologie, logopedie.

S Policií ČR spolupracujeme v případě útěků dětí z dětského domova.

Se zákonnými zástupci, osobami odpovědnými za výchovu spolupracujeme v oblastech uvedených v § 26 zákona č.109/2002 Sb., v pozdějším znění, a to zejména v případě:

- pobytu dítěte v rodině
- podávání informací o dítěti
- zajišťování právních úkonů zákonných zástupců
- připravovaného návratu do rodiny při zrušení PO či ÚV
- neustálého podněcování jakéhokoliv kontaktu
- plateb příspěvku na úhradu péče
- poradenství ve věcech výchovné péče
- zapojení rodičů do procesů spojených se vztahem k dítěti
- zajišťování nezbytných dokladů vztahujících se ke vzdělávání, péči o zdraví apod.

S příslušnými sociálními pracovníky spolupracujeme zejména při příjmu dítěte, na udržení či navázání kontaktu dítěte s původní rodinou, organizaci pobytu dítěte mimo dětský domov, propouštění dětí z dětského domova, přemístění dítěte do jiného zařízení, vřazování dětí do registru NRP (náhradní rodinná péče).

Ve školním roce 2023–2024 jsme spolupracovali celkem s 10 odbory sociálních věcí.

## **8. Údaje o výsledcích inspekční činnosti provedené Českou školní inspekcí (příp. o dalších kontrolách)**

Ve školním roce 2023–2024 nebyla v našem zařízení provedena kontrola České školní inspekce.

### **Další kontroly v našem zařízení:**

Ve školním roce 2023–2024 byly v našem zařízení provedeny následující kontroly:

- **Kontroly okresního státního zastupitelství 10/2023 a 4/2024** zaměřené na vedení osobní dokumentace dětí a na dodržování právních předpisů.
- **Kontrola Krajské hygienické stanice** zaměřená na ochranu veřejného zdraví, konkrétně na kontrolu teplé vody na dětských skupinách. Byl proveden chemický rozbor teplé vody. Nebyly zjištěny nedostatky.

## I. Základní údaje o hospodaření

Základní údaje o hospodaření školy v tis. Kč		Za rok 2023 (k 31. 12.)		Za 1. pol. roku 2024 (k 30. 6.)	
		Činnost		Činnost	
		Hlavní	Doplňková	Hlavní	Doplňková
1.	Náklady celkem	35268		16762	
2.	Výnosy celkem	35106		16450	
z toho	příspěvky a dotace na provoz	33223		15692	
	ostatní výnosy	1883		758	
3.	<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK před zdaněním</b>	-162		-312	

## II. Přijaté příspěvky a dotace

Přijaté příspěvky a dotace v tis. Kč		Za rok 2023 (k 31. 12.)
Přijaté dotace ze státního rozpočtu celkem (INV)		
Přijaté dotace z rozpočtu kraje (včetně vrácených příjmů z pronájmu) celkem (INV) – pořízen bazén, auto a telefonní ústředna		1322
Přijaté příspěvky a dotace na neinvestiční výdaje ze státního rozpočtu přes účet zřizovatele (MŠMT apod.) celkem (NIV)		27411
přímé vzdělávací výdaje celkem (UZ 33 353)		27234
z toho	mzdové výdaje (platy a OON)	19906
ostatní celkem <sup>1</sup> (např. UZ 33 013, 33 163, - vypsát všechny)		177
z toho	UZ 33092 šablony	177
Přijaté příspěvky a dotace na neinvestiční výdaje z rozpočtu kraje celkem (NIV)		5812
běžné provozní výdaje celkem (UZ 008)		3797
energie (ÚZ 544)		1994
Primární prevence (ÚZ 002)		21

K 31.12.2023 vykazuje naše organizace ztrátu ve výši Kč 162 288,-. Naše organizace hospodaří ve třech budovách dětského domova a v další historické budově - zámeček Šternberk, kde se nachází mateřská škola, jedna rodinná skupina, a volnočasový školní klub s posilovnou, hudebnou, sportovní a taneční místností. Náklady na provoz i údržbu těchto historických budov jsou nemalé. Přesto se snažíme co nejlépe zajišťovat nezbytné potřeby dětí z dětského domova i mateřské školy. Hojně využíváme pomoc našich sponzorů, kteří nám poskytují věcné i finanční dary (např. oblečení, sportovní potřeby, knihy, zastřešení venkovního bazénu, finance na provoz zájmových kroužků a na doučování slabších žáků).

V roce 2023 proběhly tyto investiční akce: „Rekonstrukce bazénu“ (dotace KÚ Kč 270 000), akce „Nákup nového služebního vozu“ (dotace KÚ Kč 954.448,-) a akce „Nákup nové telefonní ústředny“ (dotace KÚ Kč 97 668,-). Naše organizace dostala na rok 2023 dotaci na primární prevenci (21 tis.), která byla zcela vyčerpána. Jako každým rokem nás finančně zatěžuje odvod Úřadu práce za nesplnění povinnosti zaměstnávat osoby se zdravotním postižením (v roce 2023 = 47 168,-Kč). Další výrazné náklady jsou opravy (celkem Kč 461 351,-) v dětském domově a v kuchyni (pračky, konvektomat, výpočetní technika, hřiště apod.), opravy interiérů a exteriérů a hlavně opravy služebních automobilů staršího roku výroby). Během celého roku nás finančně zatížily zvýšené náklady téměř na vše. Toto je zvláště znatelné u dětských domovů, kde se nakupují potraviny, drogerie, léky, potřeby pro děti, volnočasové aktivity a ozdravné pobyty dětí apod. Přitom dotace od KÚ na provoz byla v r. 2023 spíše menší, takže se naše organizace opět dostává do ztráty. Kromě zdražování materiálu jsou dražší také téměř všechny služby, příkladně svoz odpadu vzrostl o 80% i stravné dětí v jiných organizacích je výrazně dražší.

Významnou měrou nám pomáhají naši sponzoři, kteří nám poskytují sponzorské dary finanční nebo věcné. V roce 2023 se naší organizaci podařilo získat dary finanční (495 tis.) i věcné (159 tis.) od našich sponzorů.

#### **Investiční dotace v roce 2023:**

- investiční akce – bazén – dotace ve výši Kč 270 000, -
- investiční akce – auto – dotace ve výši Kč 954 448,-
- investiční akce – ústředna – dotace ve výši Kč 97 668,-

#### **Dotace neinvestiční na opravy v roce 2023:**

- nebyly

Všechny získané sponzorské dary (věcné i finanční) jsou postupně účelově čerpány a využívány pro potřeby dětí z dětského domova a mateřské školy.

**Přehled všech darů viz tabulka:**

<b>Přehled přijatých darů za rok 2023</b>				
<b>Dárce</b>	<b>Název věcného daru</b>	<b>Hodnota věcného daru v Kč</b>	<b>Finanční dar v Kč</b>	<b>Účel užití daru</b>
Středočeský kraj, Zborovská 81/11, 150 21 Praha 5, IČ: 70891095	knihy od Albatros	6 412,00		knihy pro děti
Nadace Terezy Maxové dětem, Jáchymova 26/2, 110 00 Praha 1, IČ: 28514319			160 000,00	projekt Comenius 6) - doučování dětí (VS 123076)
Statutární město Kladno, nám.Starosta Pavla 44, Kladno, IČ: 00234516			58 130,00	potřeby dětí z dětského domova
Tomáš Křivda, Praha			6 000,00	permanentky na sportovní zápasy
EUFI Holding a.s., U Chýně 1250, 253 01 Hostivice, IČ:28955749			100 000,00	kroužek posilovna, projekt Můj život..., sportovní aktivity dětí
DAGPOOL, s.r.o., Ostrava Vítkovice, IČ:06665268	zastřešení	150 000,00		zastřešení nového venkovního bazénu
Filip Jícha, Havířská 1651, 272 01 Kladno, r.č.:700112/0676			55 627,00	neúčelový dar - potřeby dětí DD
Milena Charouzová, Švehlova 1841, 274 01 Slaný			15 000,00	potřeby dětí DD
EUFI Holding a.s., U Chýně 1250, 253 01 Hostivice, IČ:28955749			100 000,00	neúčelový dar - potřeby dětí DD
VESETA, spol. s r.o., V Vlčka 202, 273 51 Kyšice, IČ: 47535431	nealkoholické nápoje	2 432,00		zajištění pitného režimu pro děti na rok 2023
<b>Celkem</b>		<b>158 844,00</b>	<b>494 757,00</b>	



Výchovné, vzdělávací a sociální cíle stanovené pro školní rok 2023/2024 byly splněny. Organizace výchovných, vzdělávacích a zájmových činností vycházela z podmínek a možností školského zařízení. Vize o otevřenosti našeho zařízení byla během roku naplňována.

**Kvalita výsledků naší práce je těžko měřitelná, velmi subjektivní, individuálně odlišná. Dobrým výsledkem může být za určitých okolností i udržení daného stavu nebo dokonce minimalizace poškození.**

Datum zpracování zprávy: 31. 10. 2024

Podpis ředitele a razítko školy:

**1. Protokol o kontrole Krajské hygienické stanice Středočeského kraje**